

Rapport financier 2021

2 Rapport de situation

4 Comptes annuels

Bilan au 31 décembre 2021
Compte de résultat 2021
Tableau des flux de trésorerie

7 Annexe

Informations générales, principes comptables
et d'évaluation
Explications relatives aux positions du bilan
Explications relatives aux positions du compte
de résultat
Informations complémentaires

15 Chiffres-clés et présentations graphiques

17 Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels



Rapport de situation

L'exercice 2021 dépasse les attentes. Les défis auxquels est confronté l'ensemble de la branche de l'hébergement et du tourisme ont conduit à des prévisions prudentes, qui ont finalement été dépassées, tant en ce qui concerne le chiffre d'affaires total que l'évolution des fonds propres. Compte tenu des investissements en faveur des membres qui n'étaient pas prévus, mais ont tout de même été réalisés, les pertes modérées qui en résultent doivent être considérées comme solides.

Marche des affaires

En 2021, le chiffre d'affaires global s'est élevé à 25,3 millions de francs. Il surpasse donc celui de l'exercice précédent ainsi que les prévisions. HotellerieSuisse a pu faire avancer des projets importants, comme l'Hospitality Booster ou le programme de coaching, et a obtenu pour cela des subventions d'Innotour. Par conséquent, les produits des subventions et des contributions d'exécution ont été supérieurs à ceux de l'exercice précédent. La formation professionnelle dans les hôtels-écoles a quelque peu repris par rapport à l'année précédente, qui était marquée par le coronavirus. Cette amélioration a entraîné une hausse des produits de prestations de services correspondants. Durant la période sous revue, la plate-forme Hoteljobs.ch a pu être vendue, générant ainsi un produit extraordinaire. Les produits des ventes ont une incidence négative sur le chiffre d'affaires global, principalement en raison d'un marché des annonces en baisse.

En 2021, l'enseignement de la formation initiale a été davantage dispensé sur place, ce qui s'est traduit par une augmentation des coûts d'hébergement des élèves et des étudiant·e·s par rapport à l'année précédente. Les mesures d'économie décidées en 2020 en raison du COVID-19 ont notamment entraîné une baisse des charges de personnel.

À l'été 2021, HotellerieSuisse a organisé avec succès le premier Hospitality Summit. Les investissements réalisés dans cette nouvelle plate-forme ont entraîné des charges non couvertes et non planifiées. Pour l'année 2021, les délégué·e·s d'HotellerieSuisse ont décidé de ne pas percevoir les cotisations affectées à la formation initiale et continue, afin de soulager les membres en cette année difficile.

L'exercice s'est clôturé sur une perte modérée de 148 000 francs, soit un résultat légèrement infé-

rieur à ce qui était prévu par le budget. Les fonds de réserve ont augmenté de 0,3 million de francs pour atteindre 4,9 millions de francs au 31 décembre 2021. En tenant compte de la perte, le capital non lié de l'association s'élevait à 4,0 millions, soit 19,1% de la somme du bilan. La part de fonds propres, qui se monte à 43,12%, se situe à un niveau satisfaisant.

Nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle

HotellerieSuisse compte 71 postes à plein temps en moyenne annuelle (contre 72 postes sur l'exercice précédent). Ne sont pas compris dans le calcul les apprenti·e·s (6), les stagiaires (1), les enseignant·e·s des hôtels-écoles et les correspondant·e·s. Les correspondant·e·s ne sont pas engagés par contrat de travail mais sur mandat. Concernant les enseignant·e·s, ils et elles sont engagés par leçon par cours, les équivalents plein temps ne sont donc pas déterminés.

Réalisation d'une évaluation des risques

Selon la politique de risque d'HotellerieSuisse, la gestion des risques relève de la compétence de la direction, la supervision de la gestion est du ressort du Comité exécutif. La gestion des risques est conçue pour identifier les possibles événements qui pourraient porter gravement atteinte à l'entreprise. Le but est de garantir, à travers l'évaluation et l'appréciation des risques, une certaine sécurité pour atteindre les objectifs fixés. En 2021, 19 risques (2020: 19 risques) ont été jugés importants: forte probabilité de survenue et/ou fort potentiel dommageable. Le nombre de risques identifiés est plus bas que l'année précédente. Le total des indices de priorité des risques est également plus faible que celui de l'année précédente. Il existe désormais un risque présentant un fort potentiel dommageable supérieur à 1 million de francs suisses et une très forte probabilité de survenue.

Activités de recherche et de développement

L'année 2021 a de nouveau été marquée par la pandémie de

COVID-19. Cela a entraîné d'une part des reports et des retards, mais aussi des mesures de soutien supplémentaires et des projets correspondants pour nos membres. La mise en place et le développement de la plate-forme d'innovation «Hospitality Booster» ont pu se dérouler comme prévu, en collaboration avec le Groupe EHL et l'École hôtelière de Thoun. Un autre projet impliquant les mêmes partenaires consiste à développer le paysage de la formation à l'hospitalité. Un modèle commercial a été élaboré à cet effet. Il a été adopté fin 2021 par les organes compétents en vue de sa mise en œuvre. En 2021 également, la plate-forme d'apprentissage «Typsy» a été mise gratuitement à la disposition des membres. En raison d'un report de la période de décompte en 2021, les charges ont toutefois été moins importantes. Le projet «Petit-déjeuner suisse», lancé en collaboration avec le Culinarium Alpinum et d'autres partenaires, a pu être poursuivi et s'achèvera au printemps 2022. Le programme de coaching pour la branche de l'hébergement, organisé avec le soutien du SECO et de la Nouvelle

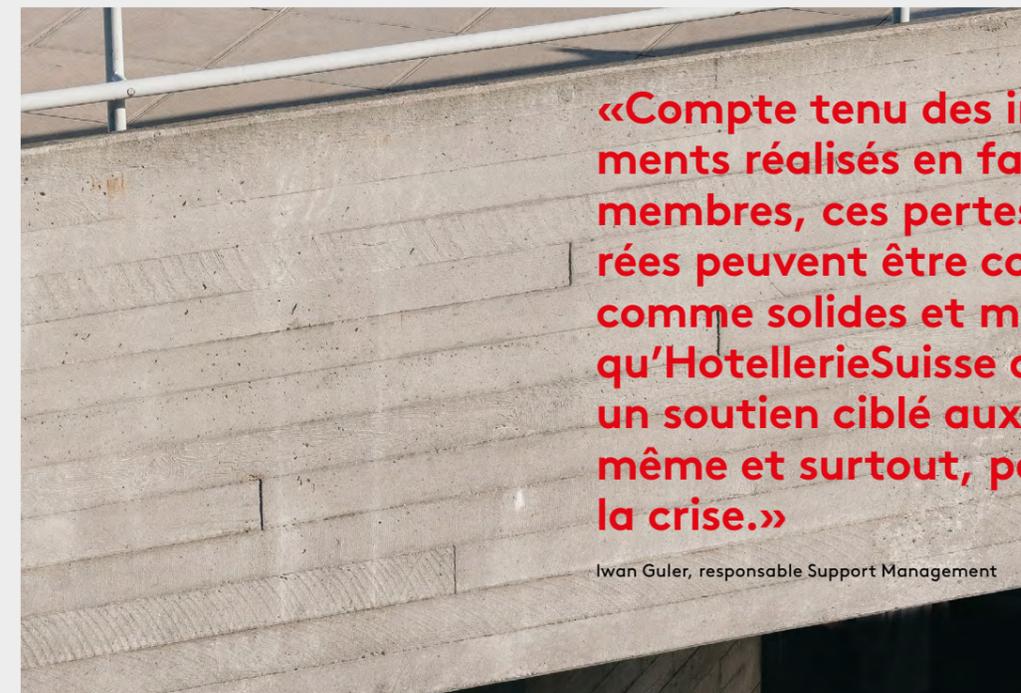
politique régionale (NRP), ainsi que le projet spécial «Rock your Future» porté par le marketing de la relève, ont été ajoutés et n'étaient pas prévus dans le budget.

Événements extraordinaires

Aucun événement extraordinaire n'est survenu en 2021.

Perspectives d'avenir

Fin 2021, l'association reste dans une position très solide en termes de liquidités et d'actifs. Cela nous permet d'envisager l'avenir avec sérénité, malgré la situation actuelle encore très difficile et les changements organisationnels à venir. HotellerieSuisse continuera à soutenir ses membres de manière ciblée et à représenter efficacement leurs intérêts à tous les niveaux. À cette fin, en plus de nos activités politiques, nous nous concentrerons en 2022 sur des projets concrets tels que le «paysage de la formation», une nouvelle édition du «Hospitality Summit» et d'autres efforts de numérisation de nos propres processus.



«Compte tenu des investissements réalisés en faveur des membres, ces pertes modérées peuvent être considérées comme solides et montrent qu'HotellerieSuisse apporte un soutien ciblé aux membres, même et surtout, pendant la crise.»

Iwan Guler, responsable Support Management

Bilan au 31 décembre 2021

Actif	Annexe	31.12.2021 en 1000 CHF	31.12.2020 en 1000 CHF
Actif circulant			
Liquidités		1 451	3 030
Créances résultant de ventes et de services	1	7 578	5 775
Autres créances à court terme	2	201	63
Actifs de régularisation	3	439	428
		9 670	9 296
Actif immobilisé			
Immobilisations financières	4	5 278	4 681
Participations	5	921	921
Immobilisations corporelles meubles	6.1	112	172
Immobilisations corporelles immeubles	6.2	4 706	4 979
		11 017	10 752
Total de l'actif		20 686	20 049
Passif			
Fonds étrangers			
Fonds étrangers à court terme			
Dettes résultant d'achats de biens et de services	7	974	589
Dettes à court terme portant intérêts	10.1	95	120
Autres dettes à court terme	8	1 666	763
Passifs de régularisation et provisions à court terme	9	4 812	5 545
		7 547	7 017
Fonds étrangers à long terme			
Dettes bancaires à long terme	10.1	4 220	4 290
		4 220	4 290
		11 767	11 307
Fortune de l'association			
Capital à affectation spéciale			
Fonds de réserve pour la défense des intérêts	11	1 437	1 339
Fonds de réserve pour les RP et le marketing	12	1 462	962
Fonds de réserve pour la formation	13	2 000	2 272
		4 899	4 574
Capital non lié			
Capital au 1 ^{er} janvier		4 168	4 282
Résultat de l'exercice après constitution et utilisation Fonds de réserve		-148	-114
Capital au 31 décembre		4 020	4 168
		8 920	8 742
Total du passif		20 686	20 049

Compte de résultat 2021

	Annexe	2021 en 1000 CHF	2020 en 1000 CHF
Produits			
Produit des ventes	14	1 014	1 435
Produit des prestations de services	15	10 785	8 930
Autres produits des livraisons et prestations	16, 16.1	13 460	12 800
		25 259	23 165
Charges de matériel, de marchandises et prestations de tiers			
Charges de matériel	17	319	325
Charges de marchandises	18	250	297
Prestations de tiers	19	4 558	3 061
		5 127	3 683
Charges de personnel	20	12 816	13 500
Autres charges d'exploitation, amortissements, résultat financier			
Frais de locaux, entretien, assurances, énergie	21	958	1 005
Frais d'administration et d'informatique	22	2 997	2 816
Frais de publicité	23	2 454	1 312
Recherche et développement		872	739
Amortissements et corrections de valeur		358	602
Charges financières et produits financiers	24	94	105
		7 732	6 581
Résultat d'exploitation		-416	-598
Résultat biens immobiliers hors exploitation	25	94	18
Produits et charges hors exploitation, extraordinaires ou hors période			
Produits et charges extraordinaires	26	234	5
Produits et charges hors période	27	1	-19
		234	-14
Impôts directs		-15	-18
Résultat de l'exercice avant constitution et utilisation Fonds de réserve		-101	-613
Constitution Fonds de réserve		-1 671	-1 952
Utilisation Fonds de réserve	11-13	1 625	2 451
Résultat de l'exercice après constitution et utilisation Fonds de réserve		-148	-114

Tableau des flux de trésorerie

Variation de la trésorerie au 31.12.	Annexe	2021 en 1000 CHF	2020 en 1000 CHF
Résultat de l'exercice avant constitution et utilisation Fonds de réserve		-101	-613
Amortissements et corrections de valeur des immobilisations corporelles et financières		358	602
Autres produits non monétaires		0	0
Variation créances résultant de ventes et de services	1	-1 803	-980
Variation autres créances à court terme	2	-138	-15
Variation actifs de régularisation	3	-11	90
Variation dettes résultant d'achats de biens et de services	7	385	-82
Variation autres dettes à court terme	8	-97	118
Variation passifs de régularisation	9	-733	1 715
Bénéfices provenant de l'aliénation d'actifs d'exploitation	6.1	-3	0
Intérêts, frais, ajustement à la réévaluation des Fonds de réserve		15	7
Flux de trésorerie de l'activité commerciale		-2 128	843
Investissements immobilisations financières	4	-333	0
Désinvestissement immobilisations financières		0	16
Investissement immobilisations corporelles meubles	6.1	-28	-10
Désinvestissement immobilisations corporelles meubles	6.1	6	0
Flux de trésorerie de l'activité d'investissement		-356	6
Flux de trésorerie résultant de dettes à court terme, soumises à intérêts	10.1	1 000	0
Diminution de trésorerie résultant de dettes à long terme	10.1	-95	-120
Flux de trésorerie des opérations financières		905	-120
Variation de la trésorerie		-1 579	729
Variation des comptes de trésorerie:			
Etat de la trésorerie au 1 ^{er} janvier		3 030	2 301
Etat de la trésorerie au 31 décembre		1 451	3 030
Variation de la trésorerie		-1 579	729

Informations générales

Forme juridique, siège

hotelleriesuisse est une association inscrite au registre du commerce sous la dénomination «Société suisse des hôteliers (SSH)». Elle est l'association de la branche hôtelière suisse. Son siège est à Berne. ■

Principes comptables et d'évaluation

Principes d'évaluation généraux

Les présents comptes annuels ont été établis selon les dispositions du droit comptable suisse (titre 32 du Code des obligations). Les principes essentiels d'évaluation appliqués, lesquels ne sont pas prescrits par la loi, sont décrits plus bas. Il convient de noter en l'occurrence que la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes est saisie, afin d'assurer la prospérité durable de l'association.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières englobent les obligations suisses, les avoirs bancaires et les parts de fonds de placement. Les obligations sont évaluées aux cours de l'Administration fédérale des contributions en vigueur à la fin de l'année. Pour ces obligations, une réserve de fluctuation des cours de 5 % est constituée.

Les fonds de réserve pour la défense des intérêts, les RP et le marketing ainsi que pour la formation initiale et continue sont investis dans les avoirs bancaires et les parts de fonds de place-

ment. Les avoirs bancaires sont des comptes de placement en francs suisses. Les parts des fonds sont évaluées aux cours de l'Administration fédérale des contributions en vigueur à la fin de l'année. Pour les parts des fonds, aucune réserve de fluctuation des cours n'est constituée.

Participations

L'évaluation des participations s'effectue aux coûts d'acquisition, déduction faite des ajustements de valeur nécessaires. Le principe de prudence est appliqué dans l'évaluation.

Immobilisations corporelles

L'évaluation s'effectue aux coûts d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires du point de vue économique. Les amortissements se font de manière linéaire sur toute la durée d'utilisation.

Subventions et contributions cantonales

En 2021, Innotour (SECO) a soutenu les projets Milestone, logiciel de benchmark, Hospitality Booster, programme de coaching, petit-

déjeuner suisse et rockyourfuture.ch à hauteur de CH 967 544.-. L'année précédente, les projets financés par Innotour se montaient à CHF 291 450.-. Ces flux financiers sont enregistrés sous la rubrique Autres produits.

Les cours professionnels intercantonaux, les cours interentreprises pour les offres de formations initiales sont organisés et réalisés dans les hôtels-écoles pour le compte des cantons. Les contributions cantonales se sont élevées en 2021 à CHF 5 655 015.- et l'année précédente à CHF 5 843 526.-. Ces recettes sont comptabilisées sous la rubrique Produits des prestations. ■

Explications relatives aux positions du bilan

	31.12.2021 en 1 000 CHF	31.12.2020 en 1 000 CHF			
1. Créances résultant de ventes et de services					
Créances vis-à-vis de tiers	6 387	5 621			
Créances vis-à-vis des participations	0	32			
Créances vis-à-vis de parties liées	1 541	472			
Correction de valeur	-350	-350			
Total	7 578	5 775			
2. Autres créances à court terme					
Créances vis-à-vis de tiers	201	63			
Total	201	63			
3. Actifs de régularisation					
Charges payées d'avance	148	80			
Produits non encore facturés	10	215			
Contributions cantonales pas encore reçues	281	134			
Total	439	428			
4. Immobilisations financières					
Obligations	135	130			
Réserve pour fluctuation de valeurs	-7	-6			
Avoirs bancaires et parts de fonds de placement comprenant les fonds de réserve à affectation spéciale (voir chiffres 11, 12 et 13)	5 149	4 557			
Total	5 278	4 681			
5. Participations					
Société	Siège	Capital en 1 000 CHF		Part du capital et des voix en %	
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
STC AG	Zurich	5 250	5 250	33	33
EHL Passugg STH SA	Churwalden	6 230	6 230	0,8	0,8
EHL Advisory Services SA	Lausanne	200	200	35	35
SGH, Coopérative	Zurich	28 361	28 376	1,3	1,3
6.1. Immobilisations corporelles meubles		31.12.2021	31.12.2020		
Mobilier et équipement		48	77		
Informatique et technologie de la communication		50	76		
Installations de stockage		15	18		
Total		112	172		
6.2. Immobilisations corporelles immeubles					
Biens immobiliers d'exploitation		4 246	4 506		
Biens immobiliers non destinés à l'exploitation		460	473		
Total		4 706	4 979		

Au 31.12.2021, le crédit-cadre se monte à TCHF 4 315. Les garanties immobilières se montent à TCHF 7 755 en hypothèques de 1^{er} à 3^e rang, sans priorité.

	31.12.2021 en CHF 1 000	31.12.2020 en CHF 1 000
7. Dettes résultant d'achats de biens et de services		
Dettes résultant d'achats de biens et de services	727	493
Dettes envers les entités proches	247	96
Total	974	589
8. Autres dettes à court terme		
Autres dettes à court terme vis-à-vis de tiers	251	254
Dettes vis-à-vis de l'institution de prévoyance	415	509
Total	666	763
9. Passifs de régularisation		
Engagements vis-à-vis des organes	24	25
Produits versés d'avance	949	510
Contributions cantonales facturées à l'avance	2 908	3 250
Provisions pour les mesures Corona pour la formation	276	900
Charges pas encore payées	308	389
Délimitation abonnements htr	117	180
Provisions pour vacances et impôts	230	291
Total	4 812	5 545
10.1. Dettes portant intérêt		
Avance fixe	1 000	0
Amortissement annuel hypothèques fixe	95	120
Total court terme	1 095	120
Hypothèques fixes à échéance échelonnée jusqu'à cinq ans	4 315	4 410
Amortissement annuel = Dettes à court terme portant intérêts	-95	-120
Total long terme	4 220	4 290
10.2. Actifs utilisés en garantie de ses propres dettes		
Valeur comptable de l'immeuble grevé	4 706	4 979
Total	4 706	4 979

11. Fonds de réserve pour la défense des intérêts	Détail 2021	31.12.2021 en 1 000 CHF	31.12.2020 en 1 000 CHF
Solde au 1^{er} janvier		1 339	1 222
Cotisations à affectation spéciale: 0,2‰		590	638
Frais et intérêts bancaires, charges et produits sur titres		43	6
Utilisation selon Statuts (art. 17.3) et Règlement régissant les cotisations et les prestations aux membres (art. 4.4.2 Affectation):			
Campagnes de votations et d'élections	137		
Cotisations aux associations faitières de l'économie	360		
Activités politiques	2		
Statistiques de l'hébergement	32		
Brochures:			
Chiffres et faits	4		
Etudes:			
Etudes de distribution	0		
Total utilisation des cotisations prélevées	535	-535	-527
Solde au 31.12.		1 437	1 339
Avoirs bancaires «Défense des intérêts»		774	663
Parts de fonds de placement		607	564
Avoirs bancaires et parts de fonds «Défense des intérêts»		1 381	1 226
12. Fonds de réserve pour les RP et le marketing			
Solde au 1^{er} janvier		962	831
Cotisations à affectation spéciale: 0,2‰		590	638
Frais et intérêts bancaires, charges et produits sur titres		56	22
Utilisation selon Statuts (art. 17.3) et Règlement régissant les cotisations et les prestations aux membres (art. 4.5.2 Affectation):			
MILESTONE	106		
Défense des intérêts	8		
Benchmarktool	32		
Total utilisation des cotisations prélevées	146	-146	-528
Solde au 31.12.		1 462	962
Avoirs bancaires «RP et Marketing»		100	101
Parts de fonds de placement		809	752
Avoirs bancaires et parts de fonds «RP et Marketing»		909	852

13. Fonds de réserve pour la formation initiale et continue	Détail 2020	31.12.2021 en 1 000 CHF	31.12.2020 en 1 000 CHF
Solde au 1^{er} janvier		2 272	2 951
Cotisations à affectation spéciale: 0,2‰		47	675
Ristourne aux fonds – mesures Corona 2020		447	0
Frais et intérêts bancaires, charges et produits sur titres		178	41
Utilisation selon Statuts (art. 17.3) et Règlement régissant les cotisations et les prestations aux membres (art. 4.3.2 Affectation):			
Projets pour le marketing de la formation continue	63		
Projets régionaux	180		
Prix HFT, SSTH, EHL, Affiliate School	16		
Projet Typsy	26		
Projet «Paysage de la formation»	148		
Projet «Top-entreprise de formation»	10		
Ristourne aux entreprises formatrices: mesures Corona pour la formation	500		
Total utilisation des cotisations prélevées	943	-943	-1 395
Solde au 31.12.		2 000	2 272
Avoirs bancaires «Formation initiale et continue»		721	511
Parts de fonds de placement		2 138	1 968
Avoirs bancaires et parts de fonds «Formation initiale et continue»		2 860	2 478

Explications relatives aux positions du compte de résultat

	2021 en CHF 1000	2020 en CHF 1000
14. Produit des ventes		
Formation: Matériel scolaire et didactique hôtels-écoles	178	298
Médias: publicité et abonnement htr hotel revue	822	1126
Produits: publications, plaquettes	15	11
Diminution de produits	-1	0
Total	1014	1435
15. Produit des prestations de services		
Formation: Contributions cantons et entreprises formatrices, écolage	8966	8081
Médias: présence sur internet	22	27
Salons, billets inclus: Milestone, Hospitality Summit	1107	0
Honoraires	690	822
Total	10785	8930
16. Autres produits des livraisons et prestations		
Cotisations des membres	8518	9503
Ristourne aux entreprises formatrices, mesures Corona pour la formation	-54	-900
Contributions des institutions proches	1508	1571
Subventions et contribution d'exécution	2205	1529
Contributions de tiers, recettes de licences	1019	960
Autres produits	265	237
Diminution de produits, augmentation du ducroire	-1	-100
Total	13460	12800
16.1. Cotisation pour la qualification et les capacités professionnelles	Détail 2021	2021
Cotisations à affectation spéciale: 1,1%		3711
Utilisation selon Statuts (art. 17.3) et Règlement régissant les cotisations et les prestations aux membres (art. 4.2.2 Affectation):		
Politique et développement de la formation	767	
Marketing de la relève, conseil en formation, placement des collaborateurs	720	
Formation de base	407	
Offres de formation continue, webinaires (Typsy)	251	
Benchmarking et analyse des données (base du contenu de la formation, amélioration des compétences des membres et de la branche)	251	
Recherche appliquée, innovation et durabilité	637	
Total des cotisations utilisées	3033	3241
Solde pour les coûts des autres activités de l'association	430	470
17. Charges de matériel		
Coûts de production htr	239	205
Autres produits imprimés	80	120
Total	319	325

La position Cotisations des membres (16. Autres produits des livraisons et prestations) comprend entre autres la cotisation pour la qualification et les capacités professionnelles: preuve de l'utilisation des cotisations prélevées

Les preuves de l'utilisation des cotisations à affectation spéciale pour la défense des intérêts, les RP et le marketing ainsi que pour la formation initiale et continue sont fournies sous les chiffres 11-13.

	2021 en CHF 1000	2020 en CHF 1000
18. Charges de marchandises		
Formation de base/hôtels-écoles: matériel didactique et consommable	238	293
Formation continue: matériel didactique et consommable	1	1
Autres produits	10	3
Total	250	297
19. Prestations de tiers		
Hôtels-écoles: Pensionnat et coûts divers	2799	1573
htr hotel revue	137	117
Classification des hôtels	585	457
Honoraires et traductions	1037	914
Total	4558	3061
20. Charges de personnel		
Collaborateurs siège central	7730	7946
RHT d'avril à août 2020	0	-88
Enseignants, directeurs d'école et d'internat	2702	2971
Correspondants et photographes de presse	9	8
Assurances sociales	1944	2272
Autres charges du personnel	431	386
Personnel temporaire	0	4
Total	12816	13500
21. Frais de locaux, entretien, assurances, énergie		
Locations tierces de locaux administratifs et de stockage	35	35
Locations tierces Formation de base et continue	542	558
Charges d'immeubles Siège central et autres locaux	163	190
Nettoyage et entretien	121	77
Entretien, frais de location de biens mobiliers	39	73
Frais de véhicules et de transport	6	8
Assurances, taxes et redevances	32	46
Coûts d'énergie et d'élimination des déchets	20	19
Total	958	1005
22. Frais d'administration et d'informatique		
Fournitures de bureau, imprimés, photocopies, documentation	103	94
Téléphone, internet, frais de port	208	239
Contributions, cotisations	831	859
Organes de l'association: Assemblée des délégués, Conseil consultatif, Comité exécutif, commissions, organe de révision	775	771
Frais juridiques, conseils fiscaux, autres frais administratifs	48	19
Charges informatiques	1031	834
Total	2997	2816

	2021 en CHF 1 000	2020 en CHF 1 000
23. Frais de publicité		
Publicité, médias électroniques	188	250
Imprimés et matériel publicitaires	196	171
Foires commerciales et professionnelles, événements spéciaux	1 374	175
Frais de représentation	47	71
Projets régionaux, dons	34	61
Relations publiques, actions, campagnes	587	548
Concepts de marketing, analyses de marché	26	36
Total	2 454	1 312
24. Charges et produits financiers		
Charges d'intérêt sur dettes portant intérêt	55	95
Charges des immobilisations financières et des participations	47	17
Produits des liquidités et des titres	-1	-4
Produits des immobilisations financières et des participations	-6	-2
Total	94	105
25. Résultat biens immobiliers hors exploitation		
Recettes de location des appartements et bureaux	114	98
Charges des appartements et bureaux	-13	-74
Honoraires d'administration	-6	-6
Total	94	18
26. Charges et produits extraordinaires		
Charges extraordinaires	-2	-10
Produits extraordinaires	236	15
Total	234	5
27. Charges et produits hors période		
Pertes sur débiteurs hors période	10	18
Autres charges hors période	0	30
Paieement final contrat de prestations expiré	0	0
Autres produits hors période	-10	-29
Dissolution de transitoires pour des projets achevés	0	0
Total	1	19

Les amortissements des biens immobiliers hors exploitation sont intégrés dans le résultat d'exploitation.

La vente de hoteliob.ch à YOURCAREERGROUP est incluse dans les produits extraordinaires.

Informations complémentaires

28. Information relative aux postes à plein temps en moyenne annuelle

Le nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle était supérieur à 50, tant durant l'année sous revue que l'année précédente.

29. Honoraires de l'organe de révision	31.12.2021 en CHF 1 000	31.12.2020 en CHF 1 000
Prestations de révision	37	37
Autres prestations	3	0
Total	40	37

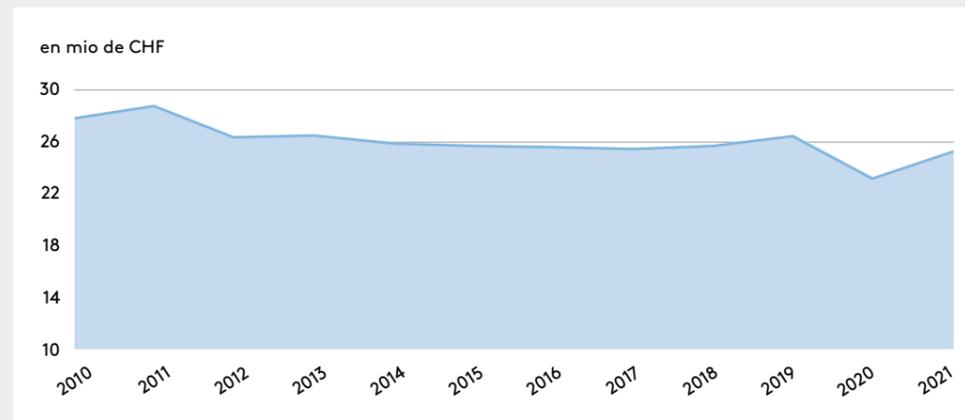
30. Evénements importants après la date de référence du bilan

Aucun événement important n'est à signaler après la date de clôture du 31 décembre 2021, qui influent sur les valeurs comptables des actifs mentionnés ou des dettes ou qui doivent être communiqués ici. Cependant, la diffusion mondiale de COVID-19 pourrait avoir un impact sur les activités commerciales d'HotellerieSuisse.

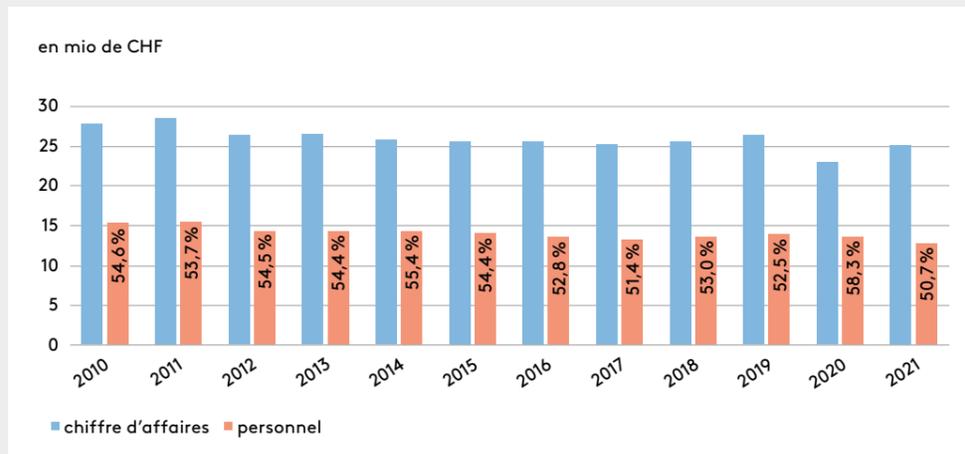
Chiffres-clés et présentations graphiques

Compte de résultat	Comptes	Budget	Budget	Comptes
	2021 en CHF 1 000	2021 en CHF 1 000	2022 en CHF 1 000	2020 en CHF 1 000
Produits	25 259	24 139	26 179	23 165
Frais de matériel, prestations de services	5 127	4 359	5 743	3 683
Charges de personnel	12 816	13 480	13 213	13 500
Autres charges d'exploitation	7 732	6 930	7 763	6 581
Total des charges	25 674	24 769	26 719	23 764
Résultat d'exploitation	-416	-630	-541	-598
Résultat des activités annexes d'exploitation	94	89	87	18
Charges et produits extraord., hors période	234	-28	3	-14
Impôts directs	-15	-24	-23	-18
Résultat de l'exercice avant constitution et utilisation Fonds de réserve	-101	-593	-473	-613
Constitution Fonds de réserve	-1 671	-1 103	-1 745	-1 952
Utilisation Fonds de réserve	1 625	1 587	2 038	2 451
Résultat de l'exercice après constitution et utilisation Fonds de réserve	-148	-109	-180	-114

Evolution du chiffre d'affaires

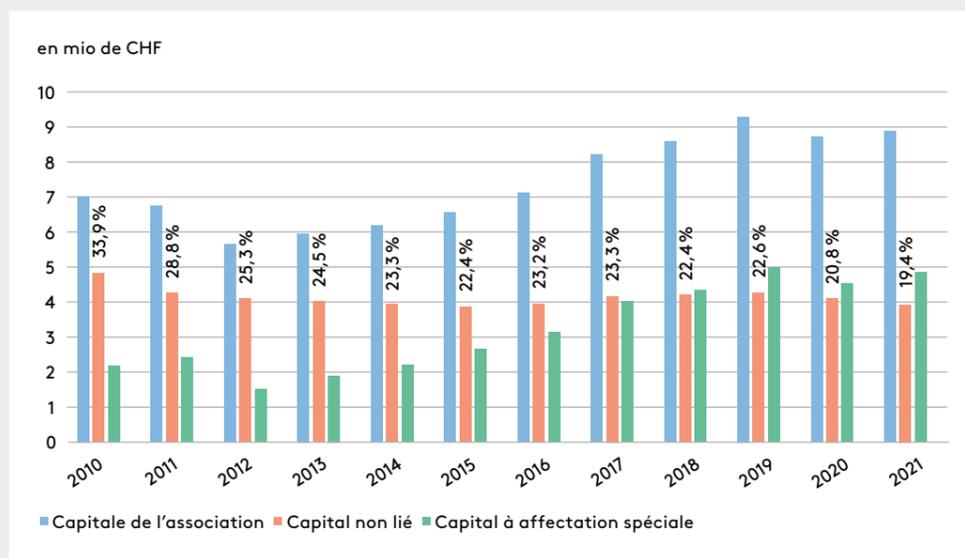


Evolution des charges de personnel, chiffre d'affaires



Charges de personnel en % du chiffre d'affaires global

Evolution du capital de l'association



Capital non lié en % de la somme inscrite au bilan

Capital de l'association = capital à affectation spéciale + capital non lié

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale des membres de Société Suisse des hôteliers

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints d'HotellerieSuisse, Société Suisse des hôteliers (SSH), comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe (p. 4 à 15) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Responsabilité de la Direction

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à la Direction. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, la Direction est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué

notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que

les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance. Conformément à l'art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de la Direction.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis. ■

PricewaterhouseCoopers AG

Berne, le 30 mars 2022

Oliver Kuntze
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Joel Egger
Expert-réviseur

Impressum

Berne, avril 2022

HotellerieSuisse
Monbijoustrasse 130
case postale
CH-3001 Berne
T +41 31 370 41 11
welcome@hotelleriesuisse.ch
www.hotelleriesuisse.ch