

# Finanzbericht 2020

<b>Verzeichnis der Unterlagen:</b>	1
<b>1 Lagebericht</b>	2-3
<b>2 Jahresrechnung</b>	
2.1 Bilanz per 31.12.2020	4
2.2 Erfolgsrechnung 2020	5
2.3 Geldflussrechnung	6
2.4 <b>Anhang</b>	
2.4.1 Anhang: Allgemeine Informationen, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	7
2.4.2 Anhang: Angaben zu Bilanzpositionen	8-10
2.4.3 Anhang: Angaben zu Erfolgsrechnungspositionen	11-13
2.4.4 Anhang: Weitere Angaben	14
<b>3 Kennzahlen und graphische Darstellungen</b>	15-16

## Lagebericht

### **Geschäftsverlauf**

*L'exercice 2020 s'est révélé, au niveau de la gestion des ressources financières de l'association et des vues à court et moyen terme, très compliqué, comme dans tout le secteur du tourisme d'ailleurs. Dès les premières heures de l'entrée en vigueur du confinement en mars 2020, la direction a pris les mesures nécessaires pour la maîtrise des coûts du siège central. HotellerieSuisse a surtout mis tout en oeuvre afin de fournir un service aux membres au plus près des décisions du Conseil fédéral et d'influencer par un lobbying fortement renforcé les décisions prises par les instances politiques.*

*Les conséquences du Covid-19 se sont ressenties principalement dans les revenus des prestations commerciales et de services. Le chiffre d'affaires a donc diminué de plus de 3,2 millions de francs pour atteindre 23,1 millions de francs. Grâce à la fidélité des membres, les cotisations n'ont pas subi de diminution notable. De plus, les membres ont également continué de former les apprentis, malgré les difficultés rencontrées. De ce fait, les contributions cantonales pour la formation professionnelle n'ont pas été impactées. Par contre, l'enseignement s'est déroulé à distance. Les recettes provenant de l'hébergement dans les hôtels-écoles n'ont donc pas été réalisées entre mi-mars et mi-juillet. En conséquence, les coûts liés à cette activité ont baissé proportionnellement.*

*Les mesures prises lors du lockdown, qui ont permis de maîtriser les coûts, sont les suivantes: gel de l'engagement et du remplacement des collaborateurs, RHT pour les activités en relation avec le marketing, diminution des tâches de marketing, conférences à distance, entre autres. Les économies réalisées se montent ainsi à plus de 360'000 francs pour le personnel, à 730'000 francs pour le marketing et à environ 160'000 pour l'administration et les organes. Grâce à toutes ces prises de décision, la situation financière s'est révélée meilleure que prévue.*

*Le résultat de l'exercice présente une perte modérée de 114'000 francs. Celle-ci est bien inférieure au scénario calculé au printemps 2020, qui prévoyait un déficit d'au moins 500'000 francs. En prenant en compte de ce résultat pas trop défavorable et des Fonds de réserve bien dotés, le Comité exécutif a créé un modèle de ristournes en faveur des membres ayant formé des apprentis durant l'année scolaire 2020/21. Un montant de 900'000 francs a été réservé à cet effet dans les comptes 2020. Il est prévu de faire bénéficier les entreprises formatrices de mesures d'encouragement supplémentaires pour l'année 2021. Ces remboursements seront versés en 2021 à la charge du Fonds de réserve pour la formation et la formation continue.*

*Les fonds de réserve diminuent d'un demi-million de francs et se montent à 4,5 millions de francs au 31 décembre 2020. En tenant compte de la perte de 114'000 francs, le capital non lié de l'association se monte à 4,2 millions de francs, ou 20,8% de la somme du bilan.*

### **Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt**

HotellerieSuisse weist im Jahresdurchschnitt 73 Vollzeitstellen (Vorjahr: 77 Vollzeitstellen) aus. In dieser Berechnung sind die Lernenden (6), die Praktikanten (3), die Lehrkräfte der Schulhotels und die Korrespondenten nicht integriert. Die Korrespondenten haben keine Anstellung, sondern einen Auftrag. Die Vollzeitstellen sind für die Lehrkräfte nicht ermittelbar, da sie pro Lektion pro Kurs angestellt sind.

### **Durchführung einer Risikobeurteilung**

Gemäss Risk Policy von HotellerieSuisse erfolgt die Durchführung des Risk Managements durch die Geschäftsleitung und wird durch die Verbandsleitung überwacht. Das Risk Management ist dazu gedacht, mögliche Ereignisse zu identifizieren, die das Unternehmen schwer beeinträchtigen könnten. Ziel ist es, mittels der Evaluation und Beurteilung von Risiken eine angemessene Sicherheit in Bezug auf die Erreichung von Unternehmenszielen zu gewährleisten.

2020 wurden 19 Risiken (2019: 27 Risiken) als wichtig eingestuft. Es sind Risiken, die hohe Eintrittswahrscheinlichkeit und / oder hohes Schadenspotenzial aufweisen. Die Anzahl der identifizierten Risiken hat sich im Vergleich zum Vorjahr verringert. Die Gesamtheit der Risikoprioritätszahlen ist ebenfalls tiefer als die des Vorjahres. Es gibt zudem keine Risiken mit hohem Schadenspotenzial.

### **Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten**

*Une grande partie du projet "Future Hospitality" n'a pas pu, en raison du Covid-19, être mis en oeuvre. Par contre, le projet Typsy pour la formation en ligne a été initié afin d'apporter une plus-value aux membres pendant le confinement. Grâce au développement continu de la nouvelle plate-forme web, les membres ont un accès plus ciblé réservé aux informations fournies par l'association. HotellerieSuisse a travaillé sur de grands projets innovants avec ses partenaires, ses membres et ses régions, comme le Paysage de la formation, Hospitality Booster et Hospitality Summit.*

### **Aussergewöhnliche Ereignisse**

Im Jahr 2020 sind keine aussergewöhnlichen Ereignisse eingetreten.

### **Zukunftsansichten**

*Les liquidités et la fortune de l'association sont encore très bonne à fin 2020. Cette situation permet d'envisager la situation à court et moyen terme encore très difficile avec sérénité. HotellerieSuisse pourra donc mener à bien le soutien des membres par les tâches de conseil, de lobbying et de défense des intérêts. De plus, les projets de Coaching des membres, de soutien "we care for you", d'innovation avec "Hospitality Booster" et mise en réseau par le biais de l'Hospitality Summit, pour ne citer que quelques uns, poursuivront leur réalisation en 2021.*

## Bilanz per 31. Dezember 2020

	Anhang	31.12.2020 in Tsd CHF	31.12.2019 in Tsd CHF
<b>Aktiven</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel		3'030	2'301
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	5'775	4'795
Übrige kurzfristige Forderungen	2	63	48
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3	428	518
		<b>9'296</b>	<b>7'662</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	4	4'681	4'635
Beteiligungen	5	921	1'121
Mobile Sachanlagen	6.1	172	291
Immobilien Sachanlagen	6.2	4'979	5'252
		<b>10'752</b>	<b>11'299</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>20'049</b>	<b>18'962</b>
<b>Passiven</b>			
<b>Fremdkapital</b>			
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7	589	671
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	10.1	120	120
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	8	763	645
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	9	5'545	3'830
		<b>7'017</b>	<b>5'266</b>
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	10.1	4'290	4'410
		<b>4'290</b>	<b>4'410</b>
		<b>11'307</b>	<b>9'676</b>
<b>Vereinsvermögen</b>			
<i>Zweckgebundenes Kapital</i>			
Reservefonds für Interessenvertretung	11	1'339	1'222
Reservefonds für PR und Marketing	12	962	831
Reservefonds für Aus- und Weiterbildung	13	2'272	2'951
		<b>4'574</b>	<b>5'004</b>
<i>Ungebundenes Kapital</i>			
Kapital am 1. Januar		4'282	4'233
Jahresergebnis nach Reservenbildung und -Verwendung		-114	48
Kapital am 31. Dezember		4'168	4'282
		<b>8'742</b>	<b>9'286</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>20'049</b>	<b>18'962</b>

## Erfolgsrechnung 2020

	Anhang	2020 in Tsd CHF	2019 in Tsd CHF
<b>Betriebsertrag</b>			
Handelserlöse	14	1'435	1'969
Dienstleistungserlöse	15	8'930	10'114
Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	16, 16.1	12'800	14'339
		<b>23'165</b>	<b>26'422</b>
<b>Aufwand für Material, Handelswaren und Dienstleistungen</b>			
Materialaufwand	17	325	471
Handelswarenaufwand	18	297	265
Aufwand für bezogene Dienstleistungen	19	3'061	3'561
		<b>3'683</b>	<b>4'298</b>
<b>Personalaufwand</b>	20	<b>13'500</b>	<b>13'862</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand, Abschreibung, Finanzergebnis</b>			
Raumaufwand, Unterhalt, Versicherungen, Energie	21	1'005	1'020
Verwaltungs- und Informatikaufwand	22	2'816	2'981
Werbeaufwand	23	1'312	2'175
Forschung und Entwicklung		739	1'138
Abschreibungen und Wertberichtigungen		602	658
Finanzaufwand und Finanzertrag	24	105	103
		<b>6'581</b>	<b>8'076</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>-598</b>	<b>186</b>
<b>Erfolg aus nicht betrieblichen Liegenschaften</b>	25	<b>18</b>	<b>66</b>
<b>Betriebsfremder, ausserordentlicher, periodenfremder Aufwand und Ertrag</b>			
Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag	26	5	5
Periodenfremder Aufwand und Ertrag	27	-19	74
		<b>-14</b>	<b>80</b>
<b>Direkte Steuern</b>		<b>-18</b>	<b>-23</b>
<b>Jahresergebnis vor Reservenbildung und -Verwendung</b>		<b>-613</b>	<b>309</b>
Bildung Reservefonds		-1'952	-2'017
Verwendung Reservefonds	11-13	2'451	1'756
<b>Jahresergebnis nach Reservenbildung und -Verwendung</b>		<b>-114</b>	<b>48</b>

## Geldflussrechnung

<b><u>Veränderung Flüssige Mittel per 31.12.</u></b>	Anhang	<b><u>2020</u></b> in Tsd CHF	<b><u>2019</u></b> in Tsd CHF
Jahresergebnis vor Reservenbildung und - Verwendung		-613	309
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Sach- und Finanzanlagen		602	658
Sonstige nicht liquiditätswirksame Erträge		0	-347
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	-980	348
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	2	-15	68
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung	3	90	67
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7	-82	-179
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	8	118	-225
Veränderung passive Rechnungsabgrenzung	9	1'715	-89
Zins, Spesen, Anpassung an Neubewertung Reservefonds		7	30
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>843</b>	<b>639</b>
Desinvestition Beteiligungen		16	51
Investition mobile Sachanlagen	6.1	-10	-122
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>6</b>	<b>-71</b>
Geldabflüsse aus langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten	10.1	-120	-120
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-120</b>	<b>-120</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>		<b>729</b>	<b>448</b>
<b><i>Veränderung Fonds Flüssige Mittel:</i></b>			
Bestand flüssige Mittel am 1. Januar		2'301	1'853
Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember		3'030	2'301
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>		<b>729</b>	<b>448</b>

# Anhang

## Allgemeine Information

### **Rechtsform, Sitz**

HotellerieSuisse ist als Verein im Handelsregister mit der Bezeichnung "Schweizer Hotelier-Verein (SHV)" eingetragen. Der Verein ist der Branchenverband der Schweizer Hotellerie. Der Sitz ist in Bern.

## Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

### **Allgemeine Bewertungsgrundsätze**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationsrechts) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Vereins die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

### **Finanzanlagen**

Die Finanzanlagen umfassen Schweizer Obligationen, Bankguthaben und Fondsanteile. Die Obligationen sind zu Jahresendkursen der Eidgenössischen Steuerverwaltung bewertet. Für diese Obligationen wird eine Kursschwankungsreserve von 5% gebildet.

In den Bankguthaben und den Fondsanteilen sind die Reservefonds für Interessenvertretung, PR und Marketing und Aus- und Weiterbildung angelegt. Die Bankguthaben sind Anlagekonten in Schweizer Franken. Die Fondsanteile sind zu Jahresendkursen der Eidgenössischen Steuerverwaltung bewertet. Für die Fondsanteile werden keine Kursschwankungsreserve gebildet.

### **Beteiligungen**

Die Bewertung der Beteiligung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigung. Für die Beurteilung wird das Vorsichtsprinzip angewendet.

### **Sachanlagen**

Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die Nutzungsdauer.

### **Subventionen und Kantonsbeiträge**

Die Kosten 2020 für Projekte Milestone, Benchmarksoftware und Hospitality Booster betragen CHF 291'000 und sind von Innotour (SECO) unterstützt worden. Im Vorjahr sind Projekte mit CHF 229'000 von Innotour finanziert worden. Diese Geldflüsse sind in der Rubrik übrige Erlöse verbucht.

Die interkantonalen Fachkurse (IFK) und die überbetrieblichen Kurse (ÜK) des Grundbildungsangebotes sind im Auftrag der Kantone in den Schulhotels organisiert und durchgeführt worden. Die Kantonsbeiträge betragen 2020 CHF 5'844'000 (Vorjahr CHF 5'680'000). Diese Einnahmen sind in der Rubrik Dienstleistungserlöse integriert.

### **Präsentation der Jahresrechnung**

Die Verbandsleitung hat beschlossen, die Transparenz der Jahresrechnung zu erhöhen. Aus diesem Grund und um die Vergleichbarkeit zu gewähren, ist die Darstellung der Vergleichszahlen teilweise dem Finanzbericht 2019 nicht identisch.

## Angaben zu Bilanzpositionen

### 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Forderungen gegenüber Dritten	5'621	4'915
Forderungen gegenüber Beteiligungen	32	84
Forderung gegenüber Nahestehende	472	45
Wertberichtigung	-350	-250
<b>Total</b>	<b>5'775</b>	<b>4'795</b>

### 2. Übrige kurzfristige Forderungen

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Forderungen gegenüber Dritten	63	48
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>48</b>

### 3. Aktive Rechnungsabgrenzungen

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Vorausbezahlte Aufwendungen	80	117
Noch nicht fakturierte Erträge	215	281
Noch nicht erhaltene Kantonsbeiträge	134	120
<b>Total</b>	<b>428</b>	<b>518</b>

### 4. Finanzanlagen

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Obligationen	130	129
Wertschwankungsreserve	-6	-6
Bankguthaben und Fondsanteile der zweckgebundenen Reservfonds (siehe Ziffer 11, 12 und 13)	4'557	4'513
<b>Total</b>	<b>4'681</b>	<b>4'635</b>

### 5. Beteiligungen

Gesellschaft	Sitz	Kapital in CHF 1'000		Kapital- und Stimmenanteil in %	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
STC AG	Zürich	5'250	5'250	33	33
EHL Passugg SSTH AG	Churwalden	6'230	6'230	0.8	0.8
EHL Advisory Services AG	Lausanne	200	200	35	35
SGH, Genossenschaft	Zürich	28'376	28'382	1.3	1.3

### 6.1. Mobile Sachanlagen

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Mobilien und Einrichtungen	77	111
Informatik und Kommunikationstechnologie	76	156
Lagereinrichtungen	18	24
<b>Total</b>	<b>172</b>	<b>291</b>

### 6.2. Immobile Sachanlagen

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Betriebliche Liegenschaften	4'506	4'766
Nicht betriebliche Liegenschaften	473	487
<b>Total</b>	<b>4'979</b>	<b>5'252</b>

## Angaben zu Bilanzpositionen

### 7. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	493	477
Verbindlichkeiten ggü Nahestehende	96	194
<b>Total</b>	<b>589</b>	<b>671</b>

### 8. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	254	455
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung	509	190
<b>Total</b>	<b>763</b>	<b>645</b>

### 9. Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Verpflichtungen gegenüber Organen	25	41
Im Voraus erhaltene Erträge	510	103
Im Voraus fakturierte Kantonsbeiträge	3'250	3'244
Rückstellung "Corona-Massnahmen Bildung"	900	0
Noch nicht bezahlte Aufwendungen	389	95
Abgrenzung Abonnemente htr	180	205
Ferien- und Steuerrückstellungen	291	142
<b>Total</b>	<b>5'545</b>	<b>3'830</b>

### 10.1. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Fix-Hypotheken mit gestaffelter Laufzeit bis 5 Jahre	4'410	4'530
Jährliche Amortisation = Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	-120	-120
<b>Total</b>	<b>4'290</b>	<b>4'410</b>

Per 31.12.2020 beträgt der Kreditrahmen TCHF 4'410. Die Grundpfandsicherheiten betragen TCHF 7'755 im 1.-3. Rang, ohne Vorrang.

### 10.2. Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Buchwert der verpfändeten Liegenschaft	4'979	5'252
<b>Total</b>	<b>4'979</b>	<b>5'252</b>

## Angaben zu Bilanzpositionen

### 11. Reservefonds für die Interessenvertretung

CHF 1'000	Detail 2020	31.12.2020	31.12.2019
<b>Saldo per 1. Januar</b>		<b>1'222</b>	<b>955</b>
Zweckgebundene Beiträge: 0,2‰		638	660
Bankspesen und -zinsen, Wertschriftenaufwand und -ertrag		6	61
<b>Verwendung gemäss Statuten (Art. 17.3) und Mitgliederbeitrags- und Dienstleitungsreglement (Art. 4.4.2 Zweckbestimmung) :</b>			
Abstimmungs- und Wahlkampagnen	175		
Kampagne: Initiative "für faire Preise"	6		
Mitgliederbeiträge an die Dachverbände der Wirtschaft	290		
Politaktivitäten	3		
Beherbergungstatistik	35		
<i>Broschüre:</i>			
Politische Schlüsselthemen und politisches Leitbild	8		
Zahlen und Fakten	3		
<i>Studien:</i>			
Distributionsstudie	8		
<b>Total Verwendung</b>	<b>527</b>	<b>-527</b>	<b>-455</b>
<b>Saldo per 31.12.</b>		<b>1'339</b>	<b>1'222</b>
<i>Bankguthaben "Interessenvertretung"</i>		663	453
<i>Fondsanteile</i>		564	561
<b>Bankguthaben und Fondsanteile "Interessenvertretung"</b>		<b>1'226</b>	<b>1'014</b>

### 12. Reservefonds für PR und Marketing

CHF 1'000	Detail 2020	31.12.2020	31.12.2019
<b>Saldo per 1. Januar</b>		<b>831</b>	<b>978</b>
Zweckgebundene Beiträge: 0,2‰		638	660
Bankspesen und -zinsen, Wertschriftenaufwand und -ertrag		22	79
<b>Verwendung gemäss Statuten (Art. 17.3) und Mitgliederbeitrags- und Dienstleitungsreglement (Art. 4.5.2 Zweckbestimmung) :</b>			
Web-Plattform HotellerieSuisse	88		
Web-Plattform HotellerieSuisse, Übersetzungen	54		
MILESTONE	66		
Hotelarchiv, Beitrag	25		
STR Global Jahresbeitrag	58		
Klassifikationstool: hotelclass	40		
Kampagne Direktbuchen	100		
Mitgliederbefragung	34		
Hospitality Summit	63		
<b>Total Verwendung</b>	<b>528</b>	<b>-528</b>	<b>-887</b>
<b>Saldo per 31.12.</b>		<b>962</b>	<b>831</b>
<i>Bankguthaben "PR und Marketing"</i>		101	328
<i>Fondsanteile</i>		752	729
<b>Bankguthaben und Fondsanteile "PR und Marketing"</b>		<b>852</b>	<b>1'057</b>

## Angaben zu Bilanzpositionen

### 13. Reservefonds für Aus- und Weiterbildung

CHF 1'000	Detail 2020	31.12.2020	31.12.2019
<b>Saldo per 1. Januar</b>		<b>2'951</b>	<b>2'434</b>
Zweckgebundene Beiträge: 0,2‰		675	696
Bankspesen, Wertschriftenaufwand und -ertrag		41	235
<b>Verwendung gemäss Statuten (Art. 17.3) und Mitgliederbeitrags- und Dienstleitungsreglement (Art. 4.3.2 Zweckbestimmung) :</b>			
Please Disturb	79		
Diverse Projekte Weiterbildungsmarketing	99		
Regionale Projekte	36		
karrierehotelgastro.ch	15		
Preisgelder HFT, SSTH, EHL, Affiliate School	18		
Projekt Typsy	183		
Projekt Bildungslandschaft	23		
Future Hospitality	6		
Kampagne Direktbuchen	35		
Rückvergütung an die Ausbildungsbetriebe, "Corona-Massnahmen Bildung"	900		
<b>Total Verwendung</b>	<b>1'395</b>	<b>-1'395</b>	<b>-414</b>
<b>Saldo per 31.12.</b>		<b>2'272</b>	<b>2'951</b>
<i>Bankguthaben "Aus- und Weiterbildung"</i>		511	509
<i>Fondsanteile</i>		1'968	1'932
<b><i>Bankguthaben und Fondsanteile "Aus- und Weiterbildung"</i></b>		<b>2'478</b>	<b>2'441</b>

## Angaben zu Erfolgsrechnungspositionen

### 14. Handelserlöse

CHF 1'000	2020	2019
Bildung: Schulmaterial und Lehrmittel Schulhotels	298	264
Medien: Inserate und Abonnement htr hotel revue	1'126	1'665
Waren: Buchprodukte, Plakette	11	45
Erlösminderungen	0	-4
<b>Total</b>	<b>1'435</b>	<b>1'969</b>

### 15. Dienstleistungserlöse

CHF 1'000	2020	2019
Bildung: Kantons- und Lehrbetriebsbeiträge Schulhotels, Schulgeld		
Bildungsangebote	8'081	9'163
Medien: Internet-Auftritte	27	52
Honorare	822	899
<b>Total</b>	<b>8'930</b>	<b>10'114</b>

### 16. Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen

CHF 1'000	2020	2019
Beiträge von Mitgliedern	9'503	9'713
Rückvergütung an die Ausbildungsbetriebe, "Corona-Massnahmen Bildung"	-900	0
Beiträge von nahe stehenden Institutionen	1'571	1'521
Subventionen und Vollzugskostenbeitrag	1'529	1'470
Beiträge Dritter, Erlöse aus Lizenzen	960	1'168
Sonstige Erlöse	237	473
Erlösminderungen, Erhöhung Delkredere	-100	-6
<b>Total</b>	<b>12'800</b>	<b>14'339</b>

#### 16.1. Beitrag für die Berufsqualifizierung und -Befähigung

Die Position Beiträge von Mitgliedern (16. Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen) beinhaltet u.a. den Beitrag für die Berufsqualifizierung und -Befähigung: Verwendungsnachweis

CHF 1'000	in Bearbeitung	Detail 2020	2020	2019
Zweckgebundene Beiträge: 1,1‰			3'711	3'832

#### Verwendung gemäss Statuten (Art. 17.3) und Mitgliederbeitrags- und Dienstleitungsreglement (Art. 4.2.2 Zweckbestimmung) :

Marketing und Verkauf Bildung  
 Grundbildung & Schulhotels  
 Bildungsangebote  
 Bildungspolitik und Projekte  
 Forschung und Innovation  
 Nachhaltige Entwicklung  
 Erfa-Gruppe  
 Hoteldatenbank

<b>Total Verwendung</b>	<b>0</b>	<b>3'443</b>
Restanz Anteil an Kosten der Verbandsorgane	3'711	389

Die Verwendungsnachweise für die zweckgebundenen Beiträge für Interessenvertretung, PR und Marketing und Aus- und Weiterbildung sind unter Ziffer 11-13 aufgeführt.

## 17. Materialaufwand

CHF 1'000	2020	2019
Produktionskosten htr	205	289
Produktion übrige Printprodukte	120	182
<b>Total</b>	<b>325</b>	<b>471</b>

## 18. Handelswarenaufwand

CHF 1'000	2020	2019
Grundbildung / Schulhotels: Unterrichtsmittel, Verbrauchsmaterial	293	251
Bildungsangebote: Unterrichtsmittel, Verbrauchsmaterial	1	7
Übrige Produkte	3	8
<b>Total</b>	<b>297</b>	<b>265</b>

## 19. Aufwand für bezogene Dienstleistungen

CHF 1'000	2020	2019
Schulhotels: Pensions- und übrige Kosten	1'573	2'292
htr hotel revue	117	118
Hotelklassifikation	457	515
Honorare und Übersetzungen	914	636
<b>Total</b>	<b>3'061</b>	<b>3'561</b>

## 20. Personalaufwand

CHF 1'000	2020	2019
Mitarbeiter Hauptsitz	7'946	8'082
Kurzarbeit ab April bis August 2020	-88	0
Lehrkräfte, Schul- und Internatsleiter	2'971	2'876
Korrespondenten und Presse-Fotografen	8	19
Sozialversicherungsaufwand	2'272	2'305
Übriger Personalaufwand	386	577
Temporäre Arbeitnehmer	4	2
<b>Total</b>	<b>13'500</b>	<b>13'862</b>

## 21. Raumaufwand, Unterhalt, Versicherungen, Energie

CHF 1'000	2020	2019
Fremdmiete Verwaltungs- und Lagerräume	35	36
Fremdmiete Grundbildung und Bildungsangebote	558	596
Nebenkosten Gebäude Hauptsitz und fremdgemietete Objekte	190	188
Reinigung und Unterhalt	77	76
Unterhalt, Leasingaufwand mobile Sachanlagen	73	52
Fahrzeug- und Transportaufwand	8	14
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	46	38
Energie- und Entsorgungsaufwand	19	21
<b>Total</b>	<b>1'005</b>	<b>1'020</b>

## 22. Verwaltungs- und Informatikaufwand

CHF 1'000	2020	2019
Büromaterial, Drucksachen, Fotokopien, Fachliteratur	94	143
Telefon, Internet, Porti	239	234
Beiträge, Mitgliedschaften	859	831
Verbandsorgane: Delegiertenversammlung, Beirat, Verbandsleitung, Kommissionen, Revisionstelle	771	1'075
Rechtskosten, Steuerberatung, übriger Verwaltungsaufwand	19	19
Informatikaufwand	834	680
<b>Total</b>	<b>2'816</b>	<b>2'981</b>

### 23. Werbeaufwand

CHF 1'000	2020	2019
Werbeinserate, elektronische Medien	250	367
Werbedrucksachen, Werbematerial	171	327
Fachmessen, Ausstellungen, Spezialaktionen	175	434
Repräsentationsaufwand	71	89
Regionale Projekte, Spenden	61	113
Public Relations, Aktionen, Kampagnen	548	824
Marketingkonzepte, Marktanalysen	36	21
<b>Total</b>	<b>1'312</b>	<b>2'175</b>

### 24. Finanzaufwand und -ertrag

CHF 1'000	2020	2019
Zinsaufwand aus verzinslichen Verbindlichkeiten	95	102
Aufwand aus Finanzanlagen und Beteiligungen	17	14
Erträge aus flüssigen Mitteln und Wertschriften	-4	-2
Erträge aus Finanzanlagen und Beteiligungen	-2	-11
<b>Total</b>	<b>105</b>	<b>103</b>

### 25. Erfolg aus betrieblichen Liegenschaften

CHF 1'000	2020	2019
Mietzinseinnahmen Wohnungen und Büros	98	119
Aufwand Wohnungen und Büros	-74	-46
Verwaltungshonorar	-6	-6
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>66</b>

Die Abschreibungen auf der Liegenschaft sind integriert im betrieblichen Ergebnis.

### 26. Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag

CHF 1'000	2020	2019
Ausserordentlicher Aufwand	-10	-12
Ausserordentlicher Ertrag	15	18
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

### 27. Periodenfremder Aufwand und Ertrag

CHF 1'000	2020	2019
Periodenfremde Debitorenverlust	18	42
Übriger periodenfremder Aufwand	30	12
Restzahlung aus ausgelaufenen Dienstleistungsverträgen	0	-89
Übriger periodenfremder Ertrag	-29	-31
Auflösung Abgrenzungen von abgeschlossenen Projekten	0	-8
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>-74</b>

## Weitere Angaben

### 28. Angaben zu den Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr über 50.

### 29. Honorar der Revisionsstelle

CHF 1'000	31.12.2020	31.12.2019
Revisionsdienstleistungen	37	39
Andere Dienstleistungen	0	10
<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>49</b>

### 30. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Verbandsleitung und die Geschäftsleitung befassen sich intensiv mit den möglichen Auswirkungen dieser Krise und erstellen verschiedene Szenarien unter Berücksichtigung künftiger Ausgaben und Einnahmen (Cashflows) mit dem Ziel, die Liquidität sicherzustellen und die operative Tätigkeit zu gewährleisten.

Aufgrund der möglichen Auswirkungen und in Abhängigkeit der Dauer der Coronavirus-Pandemie könnte unsere Geschäftstätigkeit und damit unsere Vermögens-, Finanz- und Ertragslage erheblich beeinträchtigt werden. Zum heutigen Zeitpunkt ist eine verlässliche Schätzung der finanziellen Auswirkungen auf das Geschäftsjahr 2021 nicht möglich. HotellerieSuisse erachtet die Fortführungsfähigkeit der Geschäftstätigkeiten aus heutiger Sicht jedoch als gegeben.

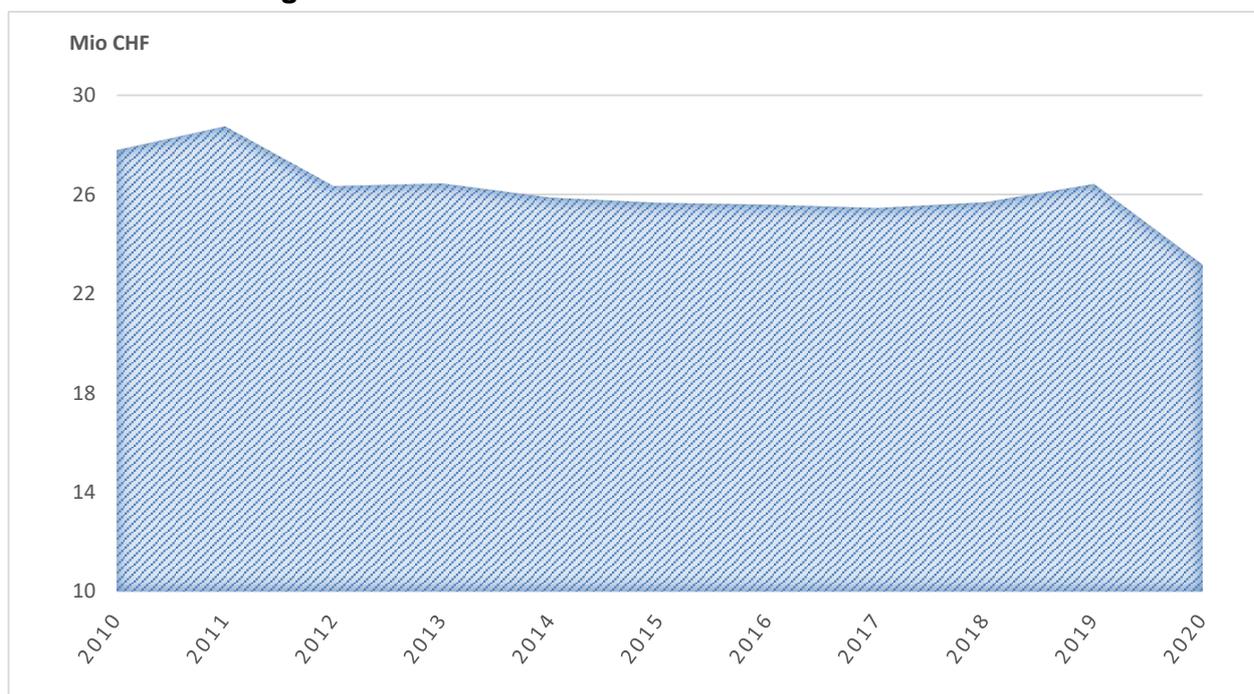
Die Verbandsleitung hat beschlossen, dass die Mitgliederbetriebe, die 2020 (Schuljahr 2020/21) Lernende und Praktikanten trotz Corona-Krise ausgebildet haben, eine Rückvergütung erhalten werden. Zu diesem Zweck wurden eine Rückstellung in der Jahresrechnung 2020 gebildet. Für 2021 werden weitere Unterstützungsbeiträge an die Ausbildungsbetriebe geplant. Die Unterstützungsbeiträge werden über den Reservefonds für Aus- und Weiterbildung finanziert. Per 1. Januar 2021 wurde hoteljob.ch durch YOURCAREERGROUP übernommen.

Es bestehen keine weiteren wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 31. Dezember 2020, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen. Die globale Ausbreitung von COVID-19 könnte jedoch einen Einfluss auf die Geschäftstätigkeiten von HotellerieSuisse haben.

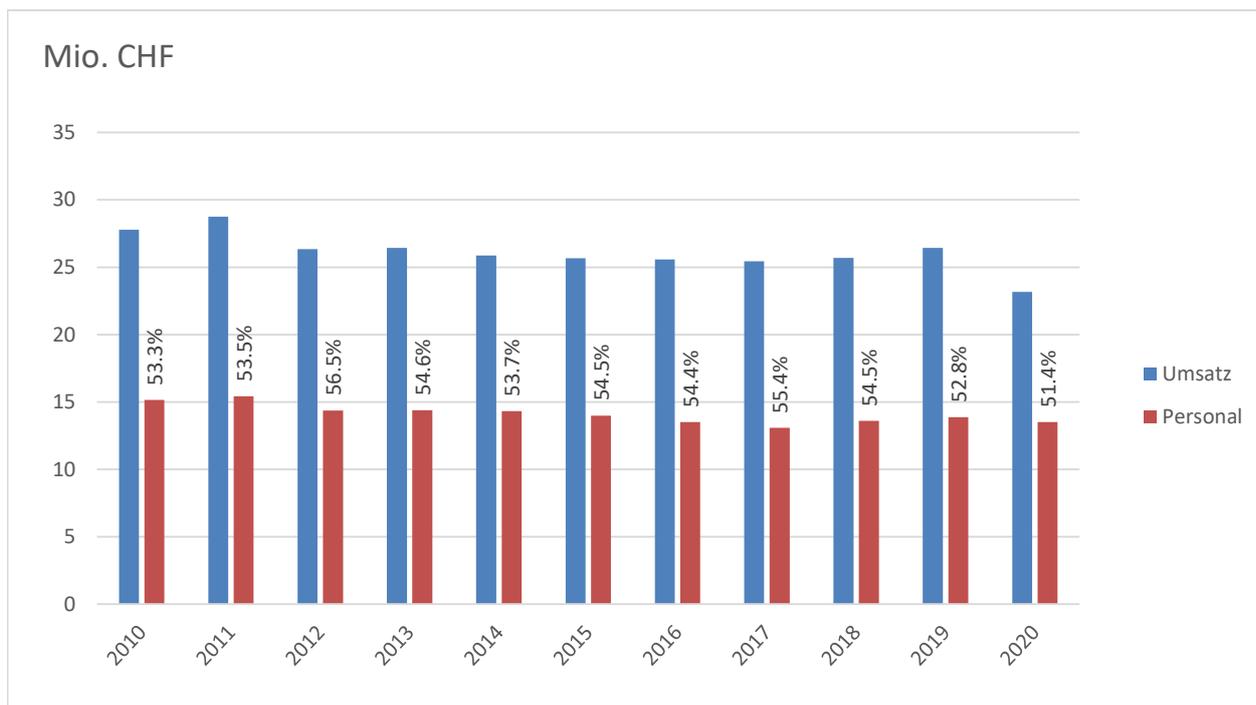
## Kennzahlen und graphische Darstellungen

<b>Erfolgsrechnung</b>	Rechnung 2020 in Tsd. CHF	Budget 2020 in Tsd. CHF	Budget 2021 in Tsd. CHF	Rechnung 2019 in Tsd. CHF
<b>Betriebsertrag</b>	<b>23'165</b>	<b>26'430</b>	<b>24'139</b>	<b>26'422</b>
Aufwand für Material, Dienstleistungen	3'683	4'299	4'359	4'298
Personalaufwand	13'500	14'668	13'480	13'862
Übriger betrieblicher Aufwand	6'581	7'331	6'930	8'076
<b>Total Aufwand</b>	<b>23'764</b>	<b>26'298</b>	<b>24'769</b>	<b>26'235</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>-598</b>	<b>132</b>	<b>-630</b>	<b>186</b>
Betrieblicher Nebenerfolg	18	89	89	66
Ausserord., periodenfremder Aufwand u. Ertrag	-14	-34	-28	80
Direkte Steuern	-18	-25	-24	-23
<b>Jahresergebnis vor Reservenbildung/-Verwendung</b>	<b>-613</b>	<b>163</b>	<b>-593</b>	<b>309</b>
Bildung Reserven	-1'952	-1'983	-1'103	-2'017
Verwendung Reserven	2'451	1'811	1'587	1'756
<b>Jahresergebnis nach Reservenbildung/-Verwendung</b>	<b>-114</b>	<b>-9</b>	<b>-109</b>	<b>48</b>

## Umsatzentwicklung

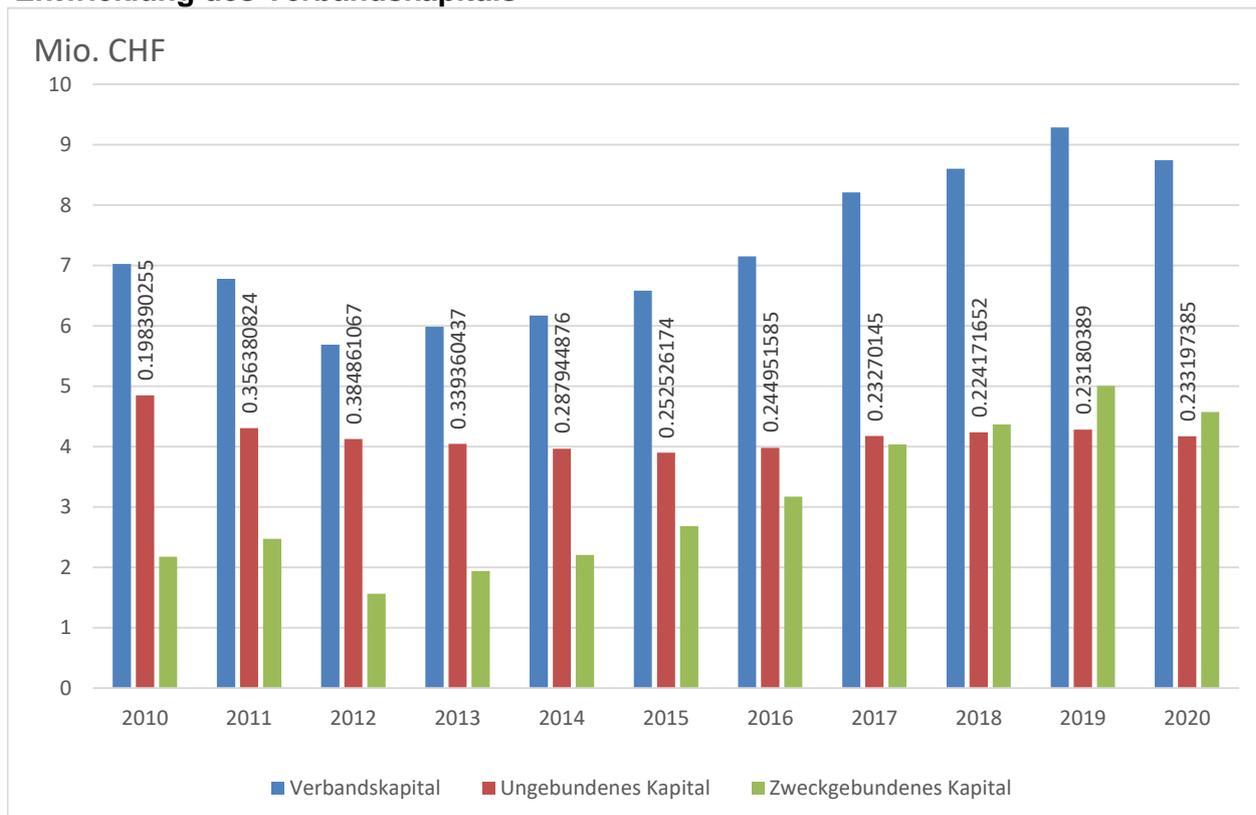


## Entwicklung Personalkosten, Umsatz



Personalkosten in % des Gesamtumsatzes

## Entwicklung des Verbandskapitals



Ungebundenes Kapital in % der Bilanzsumme

Verbandskapital = zweckgebundenes Kapital + ungebundenes Kapital