

2 Lagebericht

4 Jahresrechnung

Bilanz per 31. Dezember 2021
Erfolgsrechnung 2021
Geldflussrechnung 2021

7 Anhang

Allgemeine Information, Bilanzierungs- und
Bewertungsgrundsätze
Angaben zu Bilanzpositionen
Angaben zu Erfolgsrechnungspositionen
Weitere Angaben

15 Kennzahlen und grafische Darstellungen

17 Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung



Lagebericht

Das Geschäftsjahr 2021 übertrifft die Erwartungen. Die Herausforderungen der gesamten Beherbergungs- und Tourismusbranche haben zu verhaltenen Prognosen geführt, die schlussendlich sowohl hinsichtlich des Gesamtumsatzes wie auch bezüglich der Entwicklung des Eigenkapitals übertroffen wurden. Der schlussendlich resultierende, moderate Verlust ist unter Berücksichtigung der getätigten, aber nicht geplanten Investitionen zu Gunsten der Mitglieder als solide zu beurteilen.

Geschäftsverlauf

Der Gesamtumsatz im Jahr 2021 betrug 25,3 Millionen Franken und lag somit über dem Vorjahres- und Planwert. HotellerieSuisse konnte wichtige Projekte wie den Hospitality Booster oder das Coaching Programm vorantreiben und wurde hierfür mit Subventionen von Innotour unterstützt. Folglich sind die Erlöse aus Subventionen und Vollzug höher ausgefallen als im Vorjahr. Die Berufsbildung in den Schulhotels konnte sich vom Vorjahr, das durch das Coronavirus gezeichnet war, etwas erholen, weshalb die entsprechenden Dienstleistungserlöse gestiegen sind. Im Betrachtungszeitraum konnte die Plattform Hoteljobs.ch verkauft und ein ausserordentlicher Ertrag realisiert werden. Eine negative Auswirkung auf den Gesamtumsatz haben die Handelserlöse, dies vor allem auf Grund des rückläufigen Anzeigenmarkts.

Im Jahr 2021 fand der Unterricht der Grundbildung wieder vermehrt vor Ort statt, weshalb die Kosten

für die Unterkunft der Schülerinnen und Schüler sowie der Studierenden gegenüber dem Vorjahr stiegen. Die aufgrund des Coronavirus beschlossenen Sparmassnahmen 2020 resultierten unter anderem in sinkenden Personalkosten.

Im Sommer 2021 konnte HotellerieSuisse den ersten Hospitality Summit erfolgreich durchführen. Die Investition in diese neu geschaffene Plattform resultierte in einem nicht gedeckten und nicht geplanten Aufwand. Für das Jahr 2021 haben sich die Delegierten von HotellerieSuisse entschieden, im Jahr 2021 auf die Erhebung der zweckgebundenen Beiträge für die Aus- und Weiterbildung zu verzichten und so die Mitglieder in einem schwierigen Jahr zu entlasten.

Das Geschäftsjahr schloss mit einem moderaten Verlust von 148 000 Franken und damit leicht schlechter als budgetiert. Die Reservefonds stiegen um 0,3 Million Franken und beliefen sich per

31. Dezember 2021 auf 4,9 Millionen Franken. Nach Abzug des Verlustes betrug das freie Kapital des Verbandes 4,0 Millionen oder 19,1 Prozent der Bilanzsumme. Die Eigenkapitalquote liegt mit 43,12 Prozent auf einem gesunden Niveau.

Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

HotellerieSuisse weist im Jahresdurchschnitt 71 Vollzeitstellen (Vorjahr: 72 Vollzeitstellen) aus. In dieser Berechnung sind die Lernenden (6), die Praktikanten (1), die Lehrkräfte der Schulhotels und die Korrespondenten nicht integriert. Die Korrespondenten haben keine Anstellung, sondern einen Auftrag. Die Vollzeitstellen sind für die Lehrkräfte nicht ermittelbar, da sie pro Lektion pro Kurs angestellt sind.

Durchführung einer Risikobeurteilung

Gemäss Risk Policy von HotellerieSuisse erfolgt die Durchführung des Risk Managements durch die Geschäftsleitung und wird durch die Verbandsleitung überwacht. Das Risk Management ist dazu

gedacht, mögliche Ereignisse zu identifizieren, die das Unternehmen schwer beeinträchtigen könnten. Ziel ist es, mittels der Evaluation und Beurteilung von Risiken eine angemessene Sicherheit in Bezug auf die Erreichung von Unternehmenszielen zu gewährleisten.

2021 wurden 19 Risiken (2020: 19 Risiken) als wichtig eingestuft. Es sind Risiken, die hohe Eintrittswahrscheinlichkeit und/oder hohes Schadenspotenzial aufweisen. Die Anzahl der identifizierten Risiken hat sich im Vergleich zum Vorjahr verringert. Die Gesamtheit der Risikoprioritätszahlen ist ebenfalls tiefer als die des Vorjahres. Es gibt neu ein Risiko mit einem Schadenpotential von über 1 Million Schweizerfranken und eines mit einer sehr hohen Eintrittswahrscheinlichkeit.

Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten

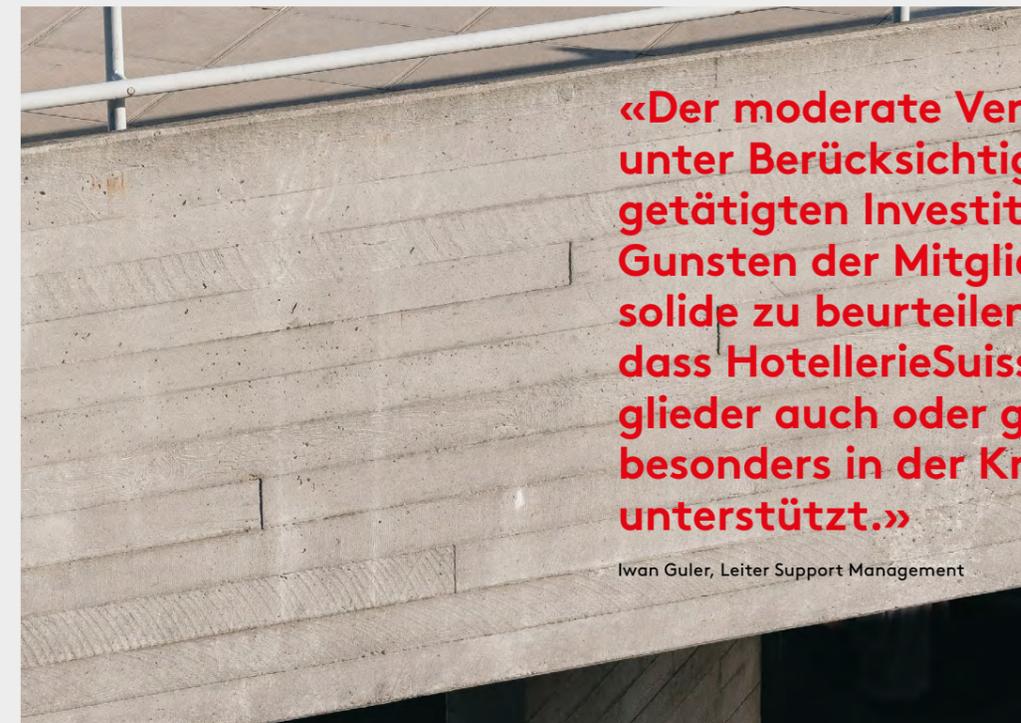
Das Jahr 2021 war erneut von der Coronapandemie geprägt. Dies hat einerseits zu Verschiebungen und Verzögerungen, aber auch zu zusätzlichen Unterstützungsmassnahmen und entsprechenden

Projekten für unsere Mitglieder geführt. Wie geplant verlaufen konnte der weitere Auf- und Ausbau der Innovationsplattform «Hospitality Booster» in Zusammenarbeit mit der EHL Group und der Hotelfachschule Thun. Ein weiteres Projekt, das dieselben Partner involviert, ist die Weiterentwicklung der Hospitality Bildungslandschaft. Hierzu wurde ein Businessplan erarbeitet, der Ende 2021 von den zuständigen Gremien zur Umsetzung verabschiedet wurde. Den Mitgliedern wurde auch im Jahr 2021 die Lernplattform «Topsy» kostenlos zur Verfügung gestellt. Hierbei wurde aber aufgrund einer Verschiebung der Abrechnungsperiode im Jahr 2021 ein tieferer Aufwand verbucht. Das Projekt «Schweizer Frühstück», das in Zusammenarbeit mit dem Culinarium Alpinum und weiteren Partnern lanciert wurde, konnte weiterverfolgt werden und wird im Frühjahr 2022 zu einem Abschluss kommen. Neu hinzugekommen und nicht im Budget vorgesehenen waren das Coaching-Programm für die Beherbergungsbranche mit Unterstützung des SECO und der

Neuen Regionalpolitik NRP sowie das Sonderprojekt «Rock your Future» aus dem Nachwuchsmarketing.

Aussergewöhnliche Ereignisse
Im Jahr 2021 sind keine aussergewöhnlichen Ereignisse eingetreten.

Zukunftsaussichten
Am Ende des Jahres 2021 ist der Verband in Bezug auf Liquidität und Vermögen nach wie vor sehr solid aufgestellt. Dies erlaubt uns – trotz aktuell herausfordernder Situation und den bevorstehenden organisatorischen Veränderungen – zuversichtlich in die Zukunft zu schauen. HotellerieSuisse wird seine Mitglieder weiterhin gezielt unterstützen und deren Interessen wirkungsvoll und auf allen Ebenen vertreten. Dazu werden wir 2022 neben unserem politischen Wirken auf konkrete Projekte wie die «Bildungslandschaft», eine weitere Ausgabe des «Hospitality Summits» und weitere Bestrebungen in der Digitalisierung der eigenen Prozesse fokussieren.



«Der moderate Verlust ist unter Berücksichtigung der getätigten Investitionen zu Gunsten der Mitglieder als solide zu beurteilen und zeigt, dass HotellerieSuisse die Mitglieder auch oder gerade besonders in der Krise gezielt unterstützt.»

Iwan Guler, Leiter Support Management

Bilanz per 31. Dezember 2021

| Aktiven | Anhang | 31.12.2021 in Tsd. CHF | 31.12.2020 in Tsd. CHF |
|---|--------|---------------------------|---------------------------|
| Umlaufvermögen | | | |
| Flüssige Mittel | | 1 451 | 3 030 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1 | 7 578 | 5 775 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 2 | 201 | 63 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | 3 | 439 | 428 |
| | | 9 670 | 9 296 |
| Anlagevermögen | | | |
| Finanzanlagen | 4 | 5 278 | 4 681 |
| Beteiligungen | 5 | 921 | 921 |
| Mobile Sachanlagen | 6.1 | 112 | 172 |
| Immobilien Sachanlagen | 6.2 | 4 706 | 4 979 |
| | | 11 017 | 10 752 |
| Total Aktiven | | 20 686 | 20 049 |
| Passiven | | | |
| Fremdkapital | | | |
| Kurzfristiges Fremdkapital | | | |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 7 | 974 | 589 |
| Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 10.1 | 95 | 120 |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 8 | 1 666 | 763 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen | 9 | 4 812 | 5 545 |
| | | 7 547 | 7 017 |
| Langfristiges Fremdkapital | | | |
| Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 10.1 | 4 220 | 4 290 |
| | | 4 220 | 4 290 |
| | | 11 767 | 11 307 |
| Vereinsvermögen | | | |
| Zweckgebundenes Kapital | | | |
| Reservfonds für Interessenvertretung | 11 | 1 437 | 1 339 |
| Reservfonds für PR und Marketing | 12 | 1 462 | 962 |
| Reservfonds für Aus- und Weiterbildung | 13 | 2 000 | 2 272 |
| | | 4 899 | 4 574 |
| Ungebundenes Kapital | | | |
| Kapital am 1. Januar | | 4 168 | 4 282 |
| Jahresergebnis nach Reservenbildung und -Verwendung | | -148 | -114 |
| Kapital am 31. Dezember | | 4 020 | 4 168 |
| | | 8 920 | 8 742 |
| Total Passiven | | 20 686 | 20 049 |

Erfolgsrechnung 2021

| | Anhang | 2021 in Tsd. CHF | 2020 in Tsd. CHF |
|--|----------|---------------------|---------------------|
| Betriebsertrag | | | |
| Handelserlöse | 14 | 1 014 | 1 435 |
| Dienstleistungserlöse | 15 | 10 785 | 8 930 |
| Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen | 16, 16.1 | 13 460 | 12 800 |
| | | 25 259 | 23 165 |
| Aufwand für Material, Handelswaren und Dienstleistungen | | | |
| Materialaufwand | 17 | 319 | 325 |
| Handelswarenaufwand | 18 | 250 | 297 |
| Aufwand für bezogene Dienstleistungen | 19 | 4 558 | 3 061 |
| | | 5 127 | 3 683 |
| Personalaufwand | 20 | 12 816 | 13 500 |
| Übriger betrieblicher Aufwand, Abschreibung, Finanzergebnis | | | |
| Raumaufwand, Unterhalt, Versicherungen, Energie | 21 | 958 | 1 005 |
| Verwaltungs- und Informatikaufwand | 22 | 2 997 | 2 816 |
| Werbeaufwand | 23 | 2 454 | 1 312 |
| Forschung und Entwicklung | | 872 | 739 |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen | | 358 | 602 |
| Finanzaufwand und Finanzertrag | 24 | 94 | 105 |
| | | 7 732 | 6 581 |
| Betriebliches Ergebnis | | -416 | -598 |
| Erfolg aus nicht betrieblichen Liegenschaften | 25 | 94 | 18 |
| Betriebsfremder, ausserordentlicher, periodenfremder Aufwand und Ertrag | | | |
| Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag | 26 | 234 | 5 |
| Periodenfremder Aufwand und Ertrag | 27 | 1 | -19 |
| | | 234 | -14 |
| Direkte Steuern | | -15 | -18 |
| Jahresergebnis vor Reservenbildung und -Verwendung | | -101 | -613 |
| Bildung Reservfonds | | -1 671 | -1 952 |
| Verwendung Reservfonds | 11-13 | 1 625 | 2 451 |
| Jahresergebnis nach Reservenbildung und -Verwendung | | -148 | -114 |

Geldflussrechnung

| Veränderung Flüssige Mittel per 31. 12. | Anhang | 2021 in Tsd. CHF | 2020 in Tsd. CHF |
|---|--------|---------------------|---------------------|
| Jahresergebnis vor Reservenbildung und -Verwendung | | -101 | -613 |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Sach- und Finanzanlagen | | 358 | 602 |
| Sonstige nicht liquiditätswirksame Erträge | | 0 | 0 |
| Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1 | -1.803 | -980 |
| Veränderung übrige kurzfristige Forderungen | 2 | -138 | -15 |
| Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung | 3 | -11 | 90 |
| Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 7 | 385 | -82 |
| Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 8 | -97 | 118 |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzung | 9 | -733 | 1.715 |
| Gewinne aus Veräusserung betriebliche Anlagen | 6.1 | -3 | 0 |
| Zins, Spesen, Anpassung an Neubewertung Reservefonds | | 15 | 7 |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | | -2.128 | 843 |
| Investitionen Finanzanlagen | 4 | -333 | 0 |
| Desinvestitionen Finanzanlagen | | 0 | 16 |
| Investition mobile Sachanlagen | 6.1 | -28 | -10 |
| Desinvestitionen mobile Sachanlagen | 6.1 | 6 | 0 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | | -356 | 6 |
| Geldabflüsse aus kurzfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten | 10.1 | 1.000 | 0 |
| Geldabflüsse aus langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten | 10.1 | -95 | -120 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | | 905 | -120 |
| Veränderung flüssige Mittel | | -1.579 | 729 |
| Veränderung Fonds Flüssige Mittel: | | | |
| Bestand flüssige Mittel am 1. Januar | | 3.030 | 2.301 |
| Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember | | 1.451 | 3.030 |
| Veränderung flüssige Mittel | | -1.579 | 729 |

Allgemeine Information

Rechtsform, Sitz

HotellerieSuisse ist als Verein im Handelsregister mit der Bezeichnung «Schweizer Hotelier-Verein (SHV)» eingetragen. Der Verein ist der Branchenverband der Schweizer Hotellerie. Der Sitz ist in Bern. ■

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Vereins die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen umfassen Schweizer Obligationen, Bankguthaben und Fondsanteile. Die Obligationen sind zu Jahresendkursen der Eidgenössischen Steuerverwaltung bewertet. Für diese Obligationen wird eine Kurschwankungsreserve von 5% gebildet.

In den Bankguthaben und den Fondsanteilen sind die Reservefonds für Interessenvertretung, PR

und Marketing und Aus- und Weiterbildung angelegt. Die Bankguthaben sind Anlagekonten in Schweizer Franken. Die Fondsanteile sind zu Jahresendkursen der Eidgenössischen Steuerverwaltung bewertet. Für die Fondsanteile werden keine Kursschwankungsreserve gebildet.

Beteiligungen

Die Bewertung der Beteiligung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigung. Für die Beurteilung wird das Vorsichtsprinzip angewendet.

Sachanlagen

Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die Nutzungsdauer.

Subventionen und Kantonsbeiträge

Die Kosten 2021 für Projekte Milestone, Benchmarksoftware,

Hospitality Booster, Coaching Programm, Schweizer Frühstück und Rockyourfuture.ch betragen CHF 967.544 und sind von Innotour (SECO) unterstützt worden. Im Vorjahr sind Projekte mit CHF 291.450 von Innotour finanziert worden. Diese Geldflüsse sind in der Rubrik übrige Erlöse verbucht.

Die interkantonalen Fachkurse (IFK) und die überbetrieblichen Kurse (ÜK) des Grundbildungsangebotes sind im Auftrag der Kantone in den Schulhotels organisiert und durchgeführt worden. Die Kantonsbeiträge betragen 2021 CHF 5.655.015 (Vorjahr CHF 5.843.526). Diese Einnahmen sind in der Rubrik Dienstleistungserlöse integriert. ■

Angaben zu Bilanzpositionen

| | 31.12.2021 in Tsd. CHF | 31.12.2020 in Tsd. CHF | | | |
|---|---------------------------|----------------------------|-------------------|--|-------------------|
| 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | | | | | |
| Forderungen gegenüber Dritten | 6 387 | 5 621 | | | |
| Forderungen gegenüber Beteiligungen | 0 | 32 | | | |
| Forderung gegenüber Nahestehende | 1 541 | 472 | | | |
| Wertberichtigung | -350 | -350 | | | |
| Total | 7 578 | 5 775 | | | |
| 2. Übrige kurzfristige Forderungen | | | | | |
| Forderungen gegenüber Dritten | 201 | 63 | | | |
| Total | 201 | 63 | | | |
| 3. Aktive Rechnungsabgrenzungen | | | | | |
| Vorausbezahlte Aufwendungen | 148 | 80 | | | |
| Noch nicht fakturierte Erträge | 10 | 215 | | | |
| Noch nicht erhaltene Kantonsbeiträge | 281 | 134 | | | |
| Total | 439 | 428 | | | |
| 4. Finanzanlagen | | | | | |
| Obligationen | 135 | 130 | | | |
| Wertschwankungsreserve | -7 | -6 | | | |
| Bankguthaben und Fondsanteile der zweckgebundenen Reservefonds (siehe Ziffer 11, 12 und 13) | 5 149 | 4 557 | | | |
| Total | 5 278 | 4 681 | | | |
| 5. Beteiligungen | | | | | |
| Gesellschaft | Sitz | Kapital in CHF 1000 | | Kapital- und Stimmenanteil in % | |
| | | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| STC AG | Zürich | 5 250 | 5 250 | 33 | 33 |
| EHL Passugg SSTH AG | Churwalden | 6 230 | 6 230 | 0,8 | 0,8 |
| EHL Advisory Services AG | Lausanne | 200 | 200 | 35 | 35 |
| SGH, Genossenschaft | Zürich | 28 361 | 28 376 | 1,3 | 1,3 |
| 6.1. Mobile Sachanlagen | | 31.12.2021 | 31.12.2020 | | |
| Mobiliar und Einrichtungen | | 48 | 77 | | |
| Informatik und Kommunikationstechnologie | | 50 | 76 | | |
| Lagereinrichtungen | | 15 | 18 | | |
| Total | | 112 | 172 | | |
| 6.2. Immobile Sachanlagen | | | | | |
| Betriebliche Liegenschaften | | 4 246 | 4 506 | | |
| Nicht betriebliche Liegenschaften | | 460 | 473 | | |
| Total | | 4 706 | 4 979 | | |

Per 31.12.2021 beträgt der Kreditrahmen TCHF 4 315. Die Grundpfandsicherheiten betragen TCHF 7 755 im 1.-3. Rang, ohne Vorrang.

| | 31.12.2021 in Tsd. CHF | 31.12.2020 in Tsd. CHF |
|---|---------------------------|---------------------------|
| 7. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | |
| Verbindlichkeiten gegenüber Dritten | 727 | 493 |
| Verbindlichkeiten ggü Nahestehende | 247 | 96 |
| Total | 974 | 589 |
| 8. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | | |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten | 251 | 254 |
| Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung | 415 | 509 |
| Total | 666 | 763 |
| 9. Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen | | |
| Verpflichtungen gegenüber Organen | 24 | 25 |
| Im Voraus erhaltene Erträge | 949 | 510 |
| Im Voraus fakturierte Kantonsbeiträge | 2 908 | 3 250 |
| Rückstellung «Corona-Massnahmen Bildung» | 276 | 900 |
| Noch nicht bezahlte Aufwendungen | 308 | 389 |
| Abgrenzung Abonnemente htr | 117 | 180 |
| Ferien- und Steuerrückstellungen | 230 | 291 |
| Total | 4 812 | 5 545 |
| 10.1 Verzinsliche Verbindlichkeiten | | |
| Fester Vorschuss | 1 000 | 0 |
| Jährliche Amortisation Fix-Hypotheken | 95 | 120 |
| Total kurzfristig | 1 095 | 120 |
| Fix-Hypotheken mit gestaffelter Laufzeit bis 5 Jahre | 4 315 | 4 410 |
| Jährliche Amortisation = Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | -95 | -120 |
| Total langfristig | 4 220 | 4 290 |
| 10.2. Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven | | |
| Buchwert der verpfändeten Liegenschaft | 4 706 | 4 979 |
| Total | 4 706 | 4 979 |

| 11. Reservefonds für die Interessenvertretung | Detail 2021 | 31.12.2021 in Tsd. CHF | 31.12.2020 in Tsd. CHF |
|---|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Saldo per 1. Januar | | 1339 | 1222 |
| Zweckgebundene Beiträge: 0,2‰ | | 590 | 638 |
| Bankspesen und -zinsen, Wertschriftenaufwand und -ertrag | | 43 | 6 |
| Verwendung gemäss Statuten (Art. 17.3) und Mitgliederbeitrags- und Dienstleitungsreglement (Art. 4.4.2 Zweckbestimmung): | | | |
| Abstimmungs- und Wahlkampagnen | 137 | | |
| Mitgliederbeiträge an die Dachverbände der Wirtschaft | 360 | | |
| Politaktivitäten | 2 | | |
| Beherbergungstatistik | 32 | | |
| Broschüre: | | | |
| Zahlen und Fakten | 4 | | |
| Studien: | | | |
| Distributionsstudie | 0 | | |
| Total Verwendung | 535 | -535 | -527 |
| Saldo per 31. Dezember | | 1437 | 1339 |
| Bankguthaben «Interessenvertretung» | | 774 | 663 |
| Fondsanteile | | 607 | 564 |
| Bankguthaben und Fondsanteile «Interessenvertretung» | | 1381 | 1226 |
| 12. Reservefonds für PR und Marketing | | | |
| Saldo per 1. Januar | | 962 | 831 |
| Zweckgebundene Beiträge: 0,2‰ | | 590 | 638 |
| Bankspesen und -zinsen, Wertschriftenaufwand und -ertrag | | 56 | 22 |
| Verwendung gemäss Statuten (Art. 17.3) und Mitgliederbeitrags- und Dienstleitungsreglement (Art. 4.5.2 Zweckbestimmung): | | | |
| MILESTONE | 106 | | |
| Interessenvertretung ABP | 8 | | |
| Benchmarktool | 32 | | |
| Total Verwendung | 146 | -146 | -528 |
| Saldo per 31.12. | | 1462 | 962 |
| Bankguthaben «PR und Marketing» | | 100 | 101 |
| Fondsanteile | | 809 | 752 |
| Bankguthaben und Fondsanteile «PR und Marketing» | | 909 | 852 |

| 13. Reservefonds für Aus- und Weiterbildung | Detail 2021 | 31.12.2021 in Tsd. CHF | 31.12.2020 in Tsd. CHF |
|---|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Saldo per 1. Januar | | 2272 | 2951 |
| Zweckgebundene Beiträge: 0,2‰ | | 47 | 675 |
| Rückführung Corona-Massnahmen 2020 | | 447 | 0 |
| Bankspesen, Wertschriftenaufwand und -ertrag | | 178 | 41 |
| Verwendung gemäss Statuten (Art. 17.3) und Mitgliederbeitrags- und Dienstleitungsreglement (Art. 4.3.2 Zweckbestimmung): | | | |
| Diverse Projekte Weiterbildungsmarketing | 63 | | |
| Regionale Projekte – Nachwuchsmarketing | 180 | | |
| Preisgelder HFT, SSTH, EHL, Affiliate School | 16 | | |
| Projekt Typsy | 26 | | |
| Projekt Bildungslandschaft | 148 | | |
| Top-Ausbildungsbetriebe | 10 | | |
| Rückvergütung an die Ausbildungsbetriebe, «Corona-Massnahmen Bildung» | 500 | | |
| Total Verwendung | 943 | -943 | -1395 |
| Saldo per 31.12. | | 2000 | 2272 |
| Bankguthaben «Aus- und Weiterbildung» | | 721 | 511 |
| Fondsanteile | | 2138 | 1968 |
| Bankguthaben und Fondsanteile «Aus- und Weiterbildung» | | 2860 | 2478 |

Angaben zu Erfolgsrechnungspositionen

| | 2021 in Tsd. CHF | 2020 in Tsd. CHF | |
|--|---------------------|---------------------|-------------|
| 14. Handelserlöse | | | |
| Bildung: Schulmaterial und Lehrmittel Schulhotels | 178 | 298 | |
| Medien: Inserate und Abonnement htr hotel revue | 822 | 1126 | |
| Waren: Buchprodukte, Plakette | 15 | 11 | |
| Erlösminderungen | -1 | 0 | |
| Total | 1014 | 1435 | |
| 15. Dienstleistungserlöse | | | |
| Bildung: Kantons- und Lehrbetriebsbeiträge Schulhotels, Schulgeld Bildungsangebote | 8966 | 8081 | |
| Medien: Internet-Auftritte | 22 | 27 | |
| Messen inkl. Tickets: Milestone, Hospitality Summit | 1107 | 0 | |
| Honorare | 690 | 822 | |
| Total | 10785 | 8930 | |
| 16. Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen | | | |
| Beiträge von Mitgliedern | 8518 | 9503 | |
| Rückvergütung an die Ausbildungsbetriebe, «Corona-Massnahmen Bildung» | -54 | -900 | |
| Beiträge von nahe stehenden Institutionen | 1508 | 1571 | |
| Subventionen und Vollzugskostenbeitrag | 2205 | 1529 | |
| Beiträge Dritter, Erlöse aus Lizenzen | 1019 | 960 | |
| Sonstige Erlöse | 265 | 237 | |
| Erlösminderungen, Erhöhung Delkredere | -1 | -100 | |
| Total | 13460 | 12800 | |
| 16.1. Beitrag für die Berufsqualifizierung und -Befähigung | Detail 2021 | 2021 | 2020 |
| Zweckgebundene Beiträge: 1,1% | | 3463 | 3711 |
| Verwendung gemäss Statuten (Art. 17.3) und Mitgliederbeitrags- und Dienstleistungsreglement (Art. 4.2.2 Zweckbestimmung): | | | |
| Bildungspolitik und Bildungsentwicklung | 767 | | |
| Nachwuchsmarketing, Bildungsberatung, Mitarbeiter Vermittlung | 720 | | |
| Grundbildung | 407 | | |
| Bildungsangebote, Webinare (Typsy) | 251 | | |
| Benchmarking und Datenanalysen (Grundlagen für Bildungsinhalte, Befähigung der Mitglieder und der Branche) | 251 | | |
| Angewandte Forschung, Innovation und Nachhaltigkeit | 637 | | |
| Total Verwendung | | 3033 | 3241 |
| Restanz Anteil an Kosten übrige Verbandstätigkeiten | | 430 | 470 |
| 17. Materialaufwand | | | |
| Produktionskosten htr | | 239 | 205 |
| Produktion übrige Printprodukte | | 80 | 120 |
| Total | | 319 | 325 |

Die Position Beiträge von Mitgliedern (16. Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen) beinhaltet u. a. den Beitrag für die Berufsqualifizierung und -Befähigung: Verwendungsnachweis

Die Verwendungsnachweise für die zweckgebundenen Beiträge für Interessenvertretung, PR und Marketing und Aus- und Weiterbildung sind unter Ziffer 11-13 aufgeführt.

| | 2021 in Tsd. CHF | 2020 in Tsd. CHF |
|---|---------------------|---------------------|
| 18. Handelswarenaufwand | | |
| Grundbildung/Schulhotels: Unterrichtsmittel, Verbrauchsmaterial | 238 | 293 |
| Bildungsangebote: Unterrichtsmittel, Verbrauchsmaterial | 1 | 1 |
| Übrige Produkte | 10 | 3 |
| Total | 250 | 297 |
| 19. Aufwand für bezogene Dienstleistungen | | |
| Schulhotels: Pensions- und übrige Kosten | 2799 | 1573 |
| htr hotel revue | 137 | 117 |
| Hotelklassifikation | 585 | 457 |
| Honorare und Übersetzungen | 1037 | 914 |
| Total | 4558 | 3061 |
| 20. Personalaufwand | | |
| Mitarbeiter Hauptsitz | 7730 | 7946 |
| Kurzarbeit ab April bis August 2020 | 0 | -88 |
| Lehrkräfte, Schul- und Internatsleiter | 2702 | 2971 |
| Korrespondenten und Presse-Fotografen | 9 | 8 |
| Sozialversicherungsaufwand | 1944 | 2272 |
| Übriger Personalaufwand | 431 | 386 |
| Temporäre Arbeitnehmer | 0 | 4 |
| Total | 12816 | 13500 |
| 21. Raumaufwand, Unterhalt, Versicherungen, Energie | | |
| Fremdmiete Verwaltungs- und Lagerräume | 35 | 35 |
| Fremdmiete Grundbildung und Bildungsangebote | 542 | 558 |
| Nebenkosten Gebäude Hauptsitz und fremdgemietete Objekte | 163 | 190 |
| Reinigung und Unterhalt | 121 | 77 |
| Unterhalt, Leasingaufwand mobile Sachanlagen | 39 | 73 |
| Fahrzeug- und Transportaufwand | 6 | 8 |
| Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren | 32 | 46 |
| Energie- und Entsorgungsaufwand | 20 | 19 |
| Total | 958 | 1005 |
| 22. Verwaltungs- und Informatikaufwand | | |
| Büromaterial, Drucksachen, Fotokopien, Fachliteratur | 103 | 94 |
| Telefon, Internet, Porti | 208 | 239 |
| Beiträge, Mitgliedschaften | 831 | 859 |
| Verbandsorgane: Delegiertenversammlung, Beirat, Verbandsleitung, Kommissionen, Revisionstelle | 775 | 771 |
| Rechtskosten, Steuerberatung, übriger Verwaltungsaufwand | 48 | 19 |
| Informatikaufwand | 1031 | 834 |
| Total | 2997 | 2816 |

| | 2021 in Tsd. CHF | 2020 in Tsd. CHF |
|--|---------------------|---------------------|
| 23. Werbeaufwand | | |
| Werbeinserate, elektronische Medien | 188 | 250 |
| Werbedrucksachen, Werbematerial | 196 | 171 |
| Fachmessen, Ausstellungen, Spezialaktionen | 1374 | 175 |
| Repräsentationsaufwand | 47 | 71 |
| Regionale Projekte, Spenden | 34 | 61 |
| Public Relations, Aktionen, Kampagnen | 587 | 548 |
| Marketingkonzepte, Marktanalysen | 26 | 36 |
| Total | 2454 | 1312 |
| 24. Finanzaufwand und -ertrag | | |
| Zinsaufwand aus verzinslichen Verbindlichkeiten | 55 | 95 |
| Aufwand aus Finanzanlagen und Beteiligungen | 47 | 17 |
| Erträge aus flüssigen Mitteln und Wertschriften | -1 | -4 |
| Erträge aus Finanzanlagen und Beteiligungen | -6 | -2 |
| Total | 94 | 105 |
| 25. Erfolg aus nicht betrieblichen Liegenschaften | | |
| Mietzinseinnahmen Wohnungen und Büros | 114 | 98 |
| Aufwand Wohnungen und Büros | -13 | -74 |
| Verwaltungshonorar | -6 | -6 |
| Total | 94 | 18 |
| 26. Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag | | |
| Ausserordentlicher Aufwand | -2 | -10 |
| Ausserordentlicher Ertrag | 236 | 15 |
| Total | 234 | 5 |
| 27. Periodenfremder Aufwand und Ertrag | | |
| Periodenfremde Debitorenverlust | 10 | 18 |
| Übriger periodenfremder Aufwand | 0 | 30 |
| Restzahlung aus ausgelaufenen Dienstleistungsverträgen | 0 | 0 |
| Übriger periodenfremder Ertrag | -10 | -29 |
| Auflösung Abgrenzungen von abgeschlossenen Projekten | 0 | 0 |
| Total | 1 | 19 |

Die Abschreibungen auf der nicht betrieblichen Liegenschaft sind im betrieblichen Ergebnis integriert.

Im ausserordentlichen Ertrag ist der Verkauf von hoteljob.ch an die YOURCAREERGROUP inkludiert.

Weitere Angaben

28. Angaben zu den Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr über 50.

| | 31. 12. 2021 in Tsd. CHF | 31. 12. 2020 in Tsd. CHF |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| 29. Honorar der Revisionsstelle | | |
| Revisionsdienstleistungen | 37 | 37 |
| Andere Dienstleistungen | 3 | 0 |
| Total | 40 | 37 |

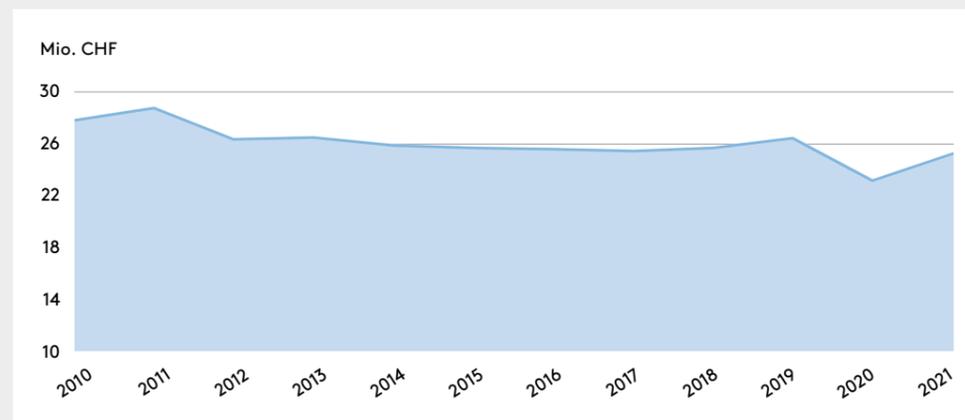
30. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 31. Dezember 2021, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen. Die globale Ausbreitung von COVID-19 könnte jedoch einen Einfluss auf die Geschäftstätigkeiten von HotellerieSuisse haben.

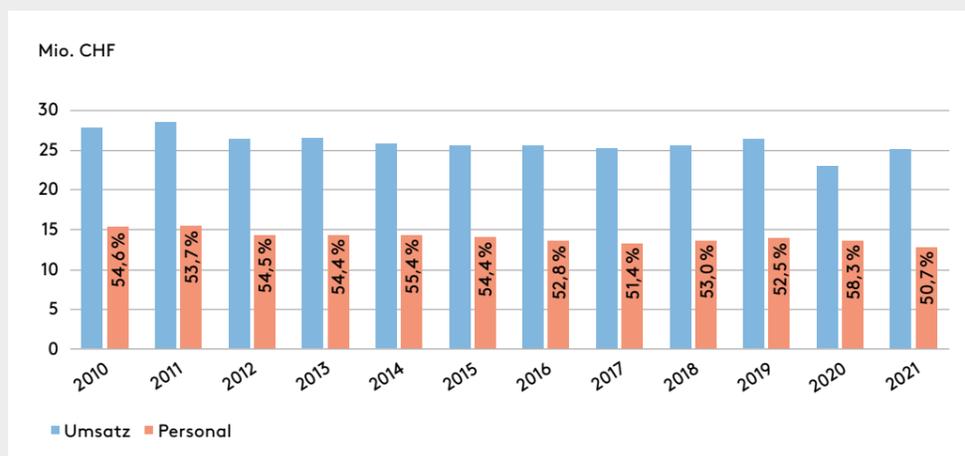
Kennzahlen und grafische Darstellungen

| Erfolgsrechnung | Rechnung 2021 in Tsd. CHF | Budget 2021 in Tsd. CHF | Budget 2022 in Tsd. CHF | Rechnung 2020 in Tsd. CHF |
|--|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Betriebsertrag | 25 259 | 24 139 | 26 179 | 23 165 |
| Aufwand für Material, Dienstleistungen | 5 127 | 4 359 | 5 743 | 3 683 |
| Personalaufwand | 12 816 | 13 480 | 13 213 | 13 500 |
| Übriger betrieblicher Aufwand | 7 732 | 6 930 | 7 763 | 6 581 |
| Total Aufwand | 25 674 | 24 769 | 26 719 | 23 764 |
| Betriebliches Ergebnis | -416 | -630 | -541 | -598 |
| Erfolg aus nicht betrieblichen Liegenschaften | 94 | 89 | 87 | 18 |
| Ausserord., periodenfremder Aufwand u. Ertrag | 234 | -28 | 3 | -14 |
| Direkte Steuern | -15 | -24 | -23 | -18 |
| Jahresergebnis vor Reservenbildung/-Verwendung | -101 | -593 | -473 | -613 |
| Bildung Reserven | -1 671 | -1 103 | -1 745 | -1 952 |
| Verwendung Reserven | 1 625 | 1 587 | 2 038 | 2 451 |
| Jahresergebnis nach Reservenbildung/-Verwendung | -148 | -109 | -180 | -114 |

Umsatzentwicklung

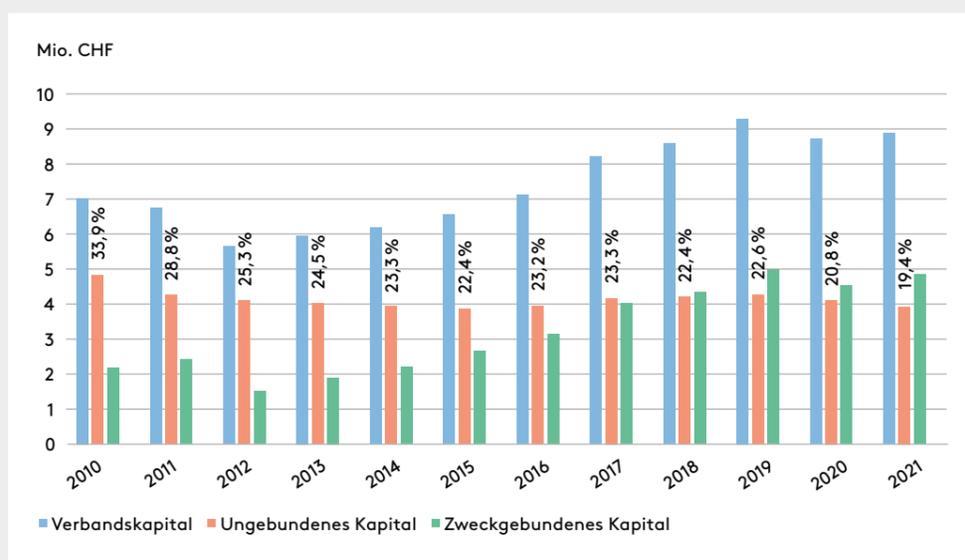


Entwicklung von Personalkosten und Umsatz



Personalkosten in % des Gesamtumsatzes

Entwicklung des Verbandskapitals



Ungebundenes Kapital in % der Bilanzsumme

Verbandskapital = zweckgebundenes Kapital + ungebundenes Kapital

Bericht der Revisionsstelle

an die Delegiertenversammlung des Schweizer Hotelier-Verein (SHV)

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der HotellerieSuisse, Schweizer Hotelier-Verein (SHV) bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang (S. 4 bis 15) für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Vorstandes

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit

dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen

sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen. In Übereinstimmung mit Art. 69b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen. ■

Oliver Kuntze
Revisionsexperte
Leitender Revisor

Joel Egger
Revisionsexperte

PricewaterhouseCoopers AG
Bern, 30. März 2022

Impressum

April 2022

HotellerieSuisse
Monbijoustrasse 130
Postfach
CH-3001 Bern
T +41 31 370 41 11
welcome@hotelleriesuisse.ch
www.hotelleriesuisse.ch